

YTIMESSÄ

MILLOGIN
ASIAKASLEHTI

2023

Voimien yhdistäminen kasvattaa tarjontaa

SIVU 8

Käyttöön lisää
K9-panssarihaupitseja

S. 4

Kunnossapidon uudet
pelinrakentajat

S. 10

Oivalluksista
tehokkuutta

S. 28

Millog

- 3 Jokainen voi vaikuttaa kumppanuuden menestykseen
- 4 Lisää K9-panssarihaupitseja Puolustusvoimien käyttöön
- 6 Millogin kunnossapitopalvelu mukautuu asiakkaan tarpeisiin
- 10 Tutustu uusimpiin pelinrakentajiimme!
- 12 ”Meille molemmille on tärkeää, että kumppanuus voi jatkossakin hyvin”
- 14 ”Yhdessä tekeminen on se juttu!”
- 17 Kontio 22 vei kunnossapittoa väliaikaisee siviilikorjaamoon
- 18 ”Mittaamme vastuullisuuteen liittyviä konkreettisia tekoja kovilla mittareilla”
- 20 Vauhtia digikehitykseen Digital Defence -ekosysteemistä
- 22 Reaaliaikaista tietoa suoraan toiminnanohjausjärjestelmään
- 26 Kannustemallien käyttöönotto tehostaa palveluiden tuottamista
- 28 Oivalluksista tehokkuutta Puolustusvoimien toimintaan
- 30 Puolustuskiinteistöt ja Millog Oy allekirjoittivat valmiussopimuksen
- 30 Upinniemen korjaamorakennus palvelee telakan läheisyydessä
- 34 Millog palkittiin pitkäaikaisesta ja ansiokkaasta työstä sotilasurheilun hyväksi



8

Voimien yhdistäminen kasvattaa tarjontaa



24

Pienemmän pikselikoon lämpökameramoduuli kuluttaa virtaa vähemmän ja mahtuu pienempään tilaan



31

Millog ja Puolustusvoimat – tärkeää yhteistyötä kansainvälisissä operaatioissa

Millog

Millogin asiakaslehti

14. vuosikerta

Ilmestymisaika

kesäkuu 2023

Lehti ilmestyy

kerran vuodessa

Seuraava lehti

2024

Päätoimittaja

Rami Harmaala

Vastaava toimittaja

Maria Takalo, p. 040 315 7020

Toimituskunta

Henna Lusa

Ruska Paronen

Emilia Särkiniemi

Arttu Rantakärkkä

Sanna Vaasheimo

Milla Hietanen

Taitto

Unfair Lean Marketing Oy

Paino

Punamusta

Etukannen kuva

Millog Marine & Power

kuva-arkisto

MILLOG.FI

f y in

Anna palautetta, ehdota juttua:

maria.takalo@millog.fi

Jokainen voi vaikuttaa kumppanuuden menestykseen

KUVA OPA LATVALA

TÄNÄ KEVÄÄNÄ SUOMESTA tuli Naton jäsen. Millog on strategisena kumppanina sitoutunut tukemaan strategista kumppaniaan Puolustusvoimia kaikissa sen tehtävissä, niinpä jäsenyydellä on varmasti vaikutuksia myös Millogin toimintaan. Nato on Suomelle uusi asia eikä asemamme ja toimintamme puolustusliitossa ole vielä selkeä. Varaudumme Millogilla tukemaan asiakasta mahdollisesti yhä pidemmissä ja maantieteellisesti kauemmas sijoittuvissa harjoituksissa ja operaatioissa. Haluamme tukea myös Suomeen harjoittelemaan saapuvia kansainvälisiä joukkoja, pitää heidän kalustoaan kunnossa – ja auttaa Natoa säästämään resurssejaan. Nimitimmekin johtoryhmässämme **Kimmo Myllyojan** Nato & F-35-hankkeen johtajaksi. Kimmo selvittää jäsenyyden vaikutuksia Millogiin syvässä yhteistyössä puolustusvoimien kanssa. Hän varmistaa, että maanpuolustuksen tarpeet otetaan hyvissä ajoin huomioon Millogin toiminnassa ja palveluiden kehittämisessä. Valitettavasti näyttää siltä, että Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa tulee jatkumaan vielä pitkään. Millog osallistuu jatkossakin kansainvälisen yhteisön Ukrainalle osoittamaan tukeen.

Olemme jo useita vuosia panostaneet varautumiseen ja valmiuden kehittämiseen. Varaudumme varmistamaan toimintamme, jotta asiakkaan suorituskyvyn tuki ei katkea missään tilanteessa. Sivuilta 14–17 löydät muun muassa majuri **Ari Keski-Rauskan**

sekä valmiusjohtajamme **Petri Seppälän** ajatuksia varautumisyhteistyöstämme.

Tässä lehdessä esittelemme myös Senopin tuotekehityksen uusia tuulia sekä korjaamoissa käyttöön otetun asentajan helpokäyttöliittymän. Senopin kehittämä uuden sukupolven pienikokoinen ja vain vähän energiaa kuluttava lämpökameramoduuli laajentaa yrityksen high-end-tuotteiden tarjoomaa tuomalla ennen ajoneuvoissa ja asejärjestelmissä käytetyt teknologiat jopa yksittäisten taistelijoiden käyttöön. Helpokäyttöliittymä, joka helpottaa SAP-järjestelmän käyttöä, on yksi askel entistä tehokkaampaan toimintaan korjaamoilla, mutta näemme siinä paljon muitakin mahdollisuuksia – myös puolustusvoimien hyödyntämänä.

Sivuilla 26–29 kerromme oivalluksista ja kannustemalleista, jotka ovat oiva esimerkki syvästä kumppanuudestamme ja kyvystämme puhalttaa yhteen hiileen. Haluankin haastaa kaikki mukaan kehittämiseen, sillä yksilökin pystyy saamaan isoja muutoksia aikaan. Kun lisäämme tähän yhteistyön, on kumppanuutemme väistämättä menestykseksi!

Kesäterveisin,

Sami Pitkänen
toimitusjohtaja

PROSESSI ON JO
VAKIOITUNUT SUJUVAKSI

Lisää K9- panssarihaupitseja Puolustusvoimien käyttöön

TEKSTI HENNA LUSA / KUVA MILLOG OY

Etelä-Koreasta saapuneita, Millogin käyttökuntoon saattamia käytettyjä K9-panssarihaupitseja valmistuu tasaista tahtia. Järjestelmän kunnossapitoa helpottaa muun muassa sen modulaarinen rakenne.

MILLOGIN JÄRJESTELMÄASiantuntija Teemu Heinonen on toiminut Etelä-Koreasta tuotujen käytettyjen K9-panssarihaupitsien kansallisten muutostöiden asiantuntijana jo yli viiden vuoden ajan. Tällä hetkellä hänen vastuullaan ovat kansallistamistyön teknisen suunnittelun lisäksi myös järjestelmän kunnossapitoasiat.

Kun Puolustusvoimat sopi vuonna 2017 Millogin kanssa 48 panssarihaupitsin käyttökuntoon saattamisesta, oli tällöin puhetta mahdollisesta 48 kappaleen lisäoptiosta. Myöhemmin Puolustusvoimat on lunastanut kymmenen panssarihaupitsia, ja vuonna 2022 Suomi teki päätöksen hankkia loputkin lisäoptiosta. K9-panssarihaupitseja saadaan täten Suomeen yhteensä 96 kappaletta.

– Jo ennen Ukrainan sotaa olimme Millogilla vahvasti sitä mieltä, että optio tullaan lunastamaan täysimittaisesti, sillä kyseessä on sen verran hyvä järjestelmä ja kokonaisuus. Tällä hetkellä ensimmäisestä toimituserästä noin puolet on saatettu käyttökuntoon, Heinonen kertoo.

Sarjatuotanto ei tarkoita liukuhihnatyötä

Ensimmäisen haupitsierän työt on aikataulutettu, mutta koko kalustolautan kansallistaminen ja sen aikataulu on vielä suunnittelupöydällä. Heinosen mukaan työt hallissa rullaavat tällä hetkellä mukavasti, sillä prosessi on vuosien varrella jo vakioitunut sujuvaksi.

– Valmistaja Hanwha Defencen eli nykyisen Hanwha Aerospacen pitämät koulutukset ja kokemuksen kertyminen ovat kasvattaneet osaamistamme. Kuten aiemminkin, panssarihaupitsien esivalinta tehdään tiettyjen kriteerien mukaisesti ja kyseiset yksilöt käydään testaamassa kohdemaassa, hän kertoo.

Suomen puolustusvoimien ase- ja alustapuo- len asiantuntijat tekevät valintatarkastukset Etelä-Koreassa Millogin tukemana. Jotta järjestelmä täyttää vastaanottokriteerit, muutoksia toteutetaan usein jo lähtömaassa ennen kuin laite lähetetään Suomeen. Loput vaatimukset toteuttavat Millogin asentajat samalla, kun he saattavat ajoneuvot käyttökuntoon.

Yksikönjohtaja **Kimmo Lehtinen** on ollut mukana K9:ien kansallistamisprosessissa syksystä 2021 lähtien. Hän korostaa, että sarjatuotannosta huolimatta käyttökuntoon saattaminen ei ole liukuhihnatyötä.

– Koetamme kehittää koko ajan menetelmiämme, työturvallisuutta ja työtapojamme, jotta saamme toteutettua työn kustannustehokkaammin. Kansallistamistyön lisäksi kehitämme yleistä kunnossapitokykyämme, sillä haluamme, että meistä tulee entistä parempia kunnossapitäjiä. Tämä vaatii investointeja ja kehitystyötä, Lehtinen sanoo.

Modulaarisuus auttaa pitämään vikaantuneetkin vaunut liikenteessä

Teemu Heinosen mukaan K9-panssarihaupitsien modulaarinen rakenne yhdessä teknologiansiirron ja osaamisen kehittymisen kanssa auttavat tarjoamaan asiakkaalle yhä parempaa kunnossapitopalvelua.

– Rakennamme itsellemme kykyä korjata tiettyjä kokonaisuuksia siten, että käyttäjän toiminta ei merkittävästi häiriinny. Voimme esimerkiksi vaihtaa vikaantuneen voimalaiteyksikön toimivaan ja korjata rikkinäisen korjaamalla, jolloin vaunun käyttö pysähtyy vain voimalaiteyksikön vaihdon ajaksi, hän kertoo.

– Teemme tiivistä yhteistyötä käyttäjien kanssa ja mielellään tuemme heitä kaikessa siinä, missä he kokevat tarvitsevansa tukea omassa koulutuksessaan, Heinonen lisää.

Millogin kunnossapito- palvelu mukautuu asiakkaan tarpeisiin

TEKSTI RUSKA PARONEN / KUVAT OPA LATVALA JA ARTO KAUKONEN

”On sight”-palvelumuodossa Millogin kunnossapidosta vastaava henkilöstö matkustaa asiakkaan luokse tekemään tarvittavat huoltotoimet. Pilotti Upinniemiessä sai Puolustusvoimilta hyvää palautetta.

UTIN JÄÄKÄRIRYKMENTIN ERIKOISROOLI eri puolille Suomea levittäytyneenä operatiivisena joukko-osastona on tuonut haasteita materiaalin kunnossapitotoimille. Laitteiden irrottaminen operatiivisesta käytöstä ja siirtäminen eteenpäin huollettaviksi aiheuttaa usein hetkellistä operatiivisen suorituskyvyn heikkenemistä. Millogilla luodaan rohkeasti uutta, ja niinpä asiakkuuspäällikkö **Joonas Leppänen** lähti pohtimaan ratkaisua asiakkaan ongelmaan. Tuloksena syntyi jalkautetun kunnossapidon palvelumuoto.

– Lähdimme liikkeelle puhtaasti asiakkaan toiveista. Menimme joukko-osastoon ja kysimme komentajalta ja kunnossapidosta vastaavalta henkilöstöltä, että miten te haluatte, että teidän

laitteitanne huolletaan. Sen pohjalta olemme rakentaneet ratkaisua, Leppänen kertoo.

Perinteisesti asiakas toimittaa huollettavan materiaalin Millogin korjaamolle, mutta nyt mukauteissa palvelumuodossa kunnossapidosta vastaava henkilöstö matkustaakin asiakkaan luokse suorittamaan tarvittavat huoltotoimet. Näin pystytään minimoimaan kunnossapidosta syntyvää viivettä laitteiden käytölle.

Pilotoitiin Upinniemiessä

”On sight”-kunnossapitoa suunniteltiin jo vuonna 2019, mutta koronapandemiasta johtuen palvelumuotoa päästiin konkreettisesti pilotoimaan Utin jääkäriyrykmentissä vasta vuoden 2023 tammikuussa.



Muun muassa asentaja Tuula Inkeroinen osallistui Millogilta Utin jääkäriyrykmentille muokautetun palvelumuodon pilotointiin.

Kunnossapidon kohteiksi valittiin optroniikan tuotteita kaksi erilaista valonvahvistinmallia. Työ tehtiin varuskunta-alueella Upinniemiessä. Pilotti kesti viikon verran ja siihen osallistui kolme Millogin työntekijää. Utin jääkäriyrykmentin lisäksi huollettiin myös Rannikkoprikaatin laitteistoja.

Millogin optroniikan osastopäällikkö **Arto Kaukosen** mukaan palvelumuodon pilotointi sujui mallikkaasti. Hän muistuttaa, että Millogilla on jo valmiiksi paljon ymmärrystä ja kokemusta jalkautetusta huoltotoinnasta muun muassa kriisinhallintaoperaatioiden huoltopartioista ja harjoituksista. Kaukonen kertoo, että myös mukana ollut kunnossapitohenkilöstö oli tyytyväinen ratkaisuun ja jalkautetun huollon koettiin tuovan sopivaa vaihteluvuutta työhön.

– Mielestäni jalkautumissessa oli hienoa se, että pääsimme keskustelemaan laitteiden varsinaisten käyttäjien kanssa ja kuulemaan heidän käyttökokemuksiaan, kun he toivat laitteita huollettaviksi. Tätä mahdollisuutta ei perinteisessä kunnossapitotoinnassamme juurikaan ole.

Tällaiset tilaisuudet ovat hyviä mahdollisuuksia vaihtaa tietoa puolin ja toisin asiakkaan kanssa, Kaukonen sanoo.

Samoilla linjoilla on myös Puolustusvoimien Rannikkoprikaatin taisteluvälinealiupseeri **Timo Haka**.

– Pilotin yhteydessä vuorovaikutus parani merkittävästi Millogin kanssa, kun pääsimme kasvotusten käymään läpi huollettavien laitteiden kipukohtia, haasteita ja kehitystä, hän kertoo.

Hakan mukaan kentälle jalkautettu huolto sujui hyvässä hengessä ja nopeutti sekä helpotti toimintaa operatiivisessa valmiudessa olevien osalta.

– Jatkakaamme tätä yhteistyötä ja kokeillaan erilaisia lähestymistapoja! hän kannustaa.

Leppäsen mukaan hyväksi koetun palvelumuodon laajentamisen mahdollisuutta tullaan tarkastelemaan osalle Utin jääkäriyrykmentin materiaalista.

Rajattu käyttömahdollisuus

Leppänen ja Kaukonen huomauttavat, että pilotoitua ratkaisua ei voida suoraan monistaa kaikkeen toimintaan ja kaikille Puolustusvoimien joukko-osastoille. Liikkuminen asiakkaan tiloihin tarkoittaa sitä, että vastassa ei ole materiaalin kunnossapitoon optimoi-

tua työtilaa ja -välineitä, minkä vuoksi haastavammat huoltotoimet vaativat edelleen toteutusta niille suunnitelluissa tiloissa korjaamoilla. Leppäsen ja Kaukosen mukaan ”on sight”-palvelumuotoa kannattaa kuitenkin hyödyntää harkituissa tilanteissa.

– Kun liikutaan asiakkaan luokse, on tärkeää, että huollon sisältö on sovittu ja suunniteltu hyvin etukäteen. Näin kaikilla on hyvä yhteisymmärrys siitä, mitä pitää ottaa mukaan ja mitä tiloissa

pystytään sekä ei pystytäkään tekemään, Kaukonen sanoo.

– Jalkautettu kunnossapito tuo lisäarvoa ennen kaikkea tilanteissa, joissa operatiivisen toimintakyvyn ylläpito on tärkeää, Leppänen lisää.

Myös Haka tuo esiin, että Upinniemiessä tehdyssä pilotissa osa huolto-ohjelman toimista jäi vajaaksi, sillä kaikkia vikoja ei kyetty jalkautetulla kunnossapidolla korjaamaan. Tällaiset laitteet piti lähettää lopulta eteenpäin huollettaviksi.

– Tässäkin tapauksessa loppukäyttäjä sai välittömästi korvaavan laitteen käyttöönsä, Haka huomauttaa.

YRITYSJÄRJESTELYILLÄ PAREMPAA
PALVELUA PUOLUSTUSVOIMILLE

Voimien yhdistäminen kasvattaa tarjontaa

TEKSTI ARTTU RANTAKÄRKÄ / KUVA PÄIVI KANKARE



Millog on kasvanut viime vuosina Millog-yhtiöiksi tekemällä laajoja rekrytointeja ja yritysostoja. Viime syksynä selkeytimme yhtiöperheemme rakennetta, jonka myötä voimme palvella Puolustusvoimia entistäkin paremmin.

PUOLUSTUSVOIMIEN STRATEGISENA kumppanina Millog on huoltovarmuuskriittinen yritys, jonka on tuotettava palveluita kaikissa tilanteissa, jopa sotilaallisen uhan eskaloituessa. Lisäksi Millogilla tulee olla joka tilanteessa kokonaisymmärrys toimintaympäristöstä.

Millog-yhtiöperheen sisällä tehtiin syksyllä 2022 järjestelyjä, joiden myötä pystymme palvelemaan Puolustusvoimia entistäkin paremmin. Verkostoitumalla ja kehittämällä kykyjämme varmistamme, että osaamisemme riittää kotimaisen huoltovarmuuden turvaamiseen – silloinkin jos laite- tai järjestelmätoimittajien kyky toimittaa palveluja Suomeen olisi syystä tai toisesta katkolla.

Millog Marine & Power palvelee kokonaisvaltaisesti

Western Shipyard, Laivakone ja Hämeen Diesel yhdistettiin syyskuun 2022 alussa. Järjestelyn myötä syntyi uudenlainen meri- ja moottoritekniikan palveluyritys, joka kasvattaa Millogin tarjoamaa merkittävästi. Kolmesta tytäryhtiöstä muodostettu uusi yritys kulkee nimellä Millog Marine & Power. Yhteensä Millog-yhtiöiden riveistä löytyy yli 200 meritekniikan asiantuntijaa.

– Kaikki kolme Marine & Power -yksikköä täydentävät toistensa sekä emoyhtiön osaamista hienosti. Palvelutarjontamme on laajentunut niin telakointipalveluissa kuin kenttähuollossakin kattamaan moottori-, kone-, sähkö- ja hydraulikkatyöt. Nämä kaikki palvelut on nyt mahdollista tilata yhdeltä luukulta, Millog Marine & Powerin toimitusjohtaja **Janne Sirviö** kertoo.

Yhdistymisen jälkeen Millog Marine & Powerin yksiköiden toiminta jatkuu entisissä toimipaikoissa Teijossa, Vantaalla ja Hämeenlinnassa. Millog Marine & Powerin vahvuuksiin kuuluu etenkin ketterä kenttähuolto, jonka avulla yhtiö pystyy vastaamaan nopeasti akuutteihinkin tarpeisiin.

– Yhdessä pystymme tarjoamaan suurimman osan meri- ja moottoritekniikan palveluista oman henkilöstömme voimin. Näin kunnossapito on kustannustehokkaampaa ja samalta luotettavalta toimijalta saa tukea alusten ja moottoreiden koko elinkaarelle, myyntipäällikkö **Jukka Suvanto** täydentää.

Senop vastaa tulevaisuuden viestintähaasteisiin

Pian Millog Marine & Powerin muodostamisen jälkeen Virve Tuotteet ja Palvelut sulautui osaksi Senopia muodostaen uuden liiketoimintayksikön nimeltä Senop Communications.

Uudistuksesta hyötyvät niin Millogin viranomaisviestinnän osa-alue kuin Senop, joka on vahvistanut asemaansa kansainvälisillä markkinoilla esimerkiksi kehittämällä yhdessä Saabin kanssa tähtäinratkaisuja sekä toimittamalla pimeänäkölaitteita Patrian pyöräajoneuvoihin maailmalla. Laajentunut Senop tarjoaa viestinnän ja optroniikan ratkaisuja aiempaakin vaativimpiin tarpeisiin.

Yhdistymisen myötä Senopin kyky tarjota kokonaisvaltaisia tietoturvallisen viestinnän ratkaisuja ja tuotteita kasvaa. Tulevaisuudessa Senopin yhä laajeneva viestintäratkaisujen portfolio auttaa välittämään dataa tietoturvalisest ja monipuolisemmin. Esimerkiksi maanpuolustus- ja viranomais-toiminnassa voidaan yhdistää tehokkaasti ääntä ja videota tilannekuvan välittämiseksi sekä kohdentaa sitä tarpeen mukaan oikeille käyttäjäryhmille.

– Senopin ydinajatus on, että haluamme olla läsnä asiakkaidemme toiminnassa. Yhdistymisen ansiosta pystymme paremmin kuulemaan ja huomioimaan asiakastarpeet tarjonnassamme ja palveluissamme. Vankistamme Senopin kyvykkyyttä meille tärkeillä sektoreilla sekä kehitämme palvelutarjontaamme, kertoo Senopin toimitusjohtaja **Aki Korhonen**.

Tutustu uusimpiin pelinrakentajiimme!

TEKSTI RUSKA PARONEN / KUVAT OPA LATVALA JA RUSKA PARONEN

Viime aikoina toimialajohtomme sekä Kumppanuuden- ja elinjakopalveluiden organisaatiomme on vahvistunut uusilla asiantuntijoilla. Johdon vastuulle on tullut myös uudenlaisia tehtäväkokonaisuuksia.



SAMUEL SIVÉN
Logistiikka-toimialan johtaja

”Siirryin Logistiikka-toimialan johtajaksi huhtikuussa 2023. Tehtävässäni vastaan muun muassa logistiikka- ja materiaaliopalveluiden kehittämisestä, johtamisesta ja kannattavuudesta. Toimialajohtajana kuulun myös johtoryhmään. Olen toiminut Millogissa eri rooleissa vuodesta 2009 lähtien. Pari viimeistä vuotta olen johtanut Lievestuoreen Maajärjestelmät-toimialan yksikköä.

Logistiikka-toimialalla odotamme tänä vuonna mielenkiinnolla sekä Puolustusvoimien että Millogin toiminnanohjausjärjestelmien kehitystyön etenemistä. Nykyiset ratkaisut ovat kankeita eivätkä palvele toimintaamme parhaalla mahdollisella tavalla. Logistiikkatoiminnoissa toiminnanohjausjärjestelmä on tärkein ja suurin työkalu. Kaikki mitä me teemme johtaa järjestelmässä tehtävään tapahtumaan, ja siksi järjestelmän käyttökokemuksella on suora vaikutus toimintamme tehokkuuteen.

Henkilökohtaisesti uusi työ on mielekäs siirtymä eteenpäin, ja pääsen kehittämään osaamistani seuraavalle tasolle. Työhistoriani kautta minulla on laaja kokemus ja kokonaiskuva logistiikka- ja kunnossapitotoiminnoista Millogissa sekä yli kymmenen vuoden kokemus varaosa- ja huoltopalveluiden toimitusketjun johtamisesta. Johtoryhmän jäsenenä voin hyödyntää kaikkea kokemustani Millogin toiminnan kehittämisessä. Toimialajohtajana toivon avointa keskusteluyhteyttä kumppanin ja Millogin välillä ja matalan kynnyksen yhteydenottoja.”



MARKO KINNUNEN
TVJ-toimialan johtaja

”Aloitin TVJ-toimialan (Tiedustelu, valvonta ja johtaminen) johtajana maaliskuussa 2023. Tehtävässä vastaan TVJ-toimialan johtamisesta, kehittämisestä ja kannattavuudesta sekä kuulun Millogin johtoryhmään. Olen kuulunut Millogin rivistöön vuodesta 2018 alkaen, ja toimin aiemmin Logistiikka-toimialan johtajana. Ennen Millogia olen työskennellyt monipuolisissa tehtävissä teollisuuden laitevalmistuksen, kunnossapidon ja varaosalogistiikan saralla.

Vahvuksiini kuuluu erityisesti kokonaisvaltainen kunnossapitoprosessin suunnittelu ja johtaminen. Teen töitä määrätietoisella otteella asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi ja tärkeä tehtäväni on varmistaa, että henkilöstöllä on työssään onnistumisen edellytykset. Taustani on tekninen ja olen innoissani siitä, että pääsen TVJ-toimialalla paneutumaan kehittyviin teknologioihin ja digitalisaation tuomiin mahdollisuuksiin. Uudessa tehtävässäni pidän lisäksi sen monipuolisuudesta, sillä toimialalla työskennellään laajalla kentällä aina tietokonepohjaisista sovelluksista laajoihin teknisiin järjestelmiin.

TVJ-toimialalla keskeistä tällä hetkellä on teknisen sekä kunnossapidollisen osaamisen ylläpito ja jatkuva kehittäminen. Tässä huomioimme myös Puolustusvoimien tulevien suorituskkykyjen hankinnat. Kehitämme kunnossapidon toteutusta jatkuvasti, ja pyrimme hakemaan asiakkaille mahdollisimman kustannustehokasta ratkaisua valmiutta ja huoltovarmuutta unohtamatta.”

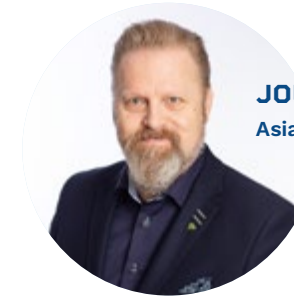


KIMMO MYLLYOJA
Nato & F-35-hankkeen johtaja

”Nato ja F-35-hanke ovat meille uusia toimintakokonaisuuksia. Siirryin johtamaan näitä kahta hanketta Millogissa maaliskuussa 2023. Työpöydälleni kuuluu karkeasti ison kuvan hallinnointi sekä toiminnan kehittäminen ja suunnittelu. Tehtävä vaatii myös tiivistä yhteistyötä eri sidosryhmien välillä – erityisesti Puolustusvoimien kanssa. Uusien tehtävieni lisäksi jatkan strategisen kumppanuuden kehittämistä Puolustusvoimien ja Millogin välisissä kumppanuus- ja kehittämisryhmissä. Kuulun edelleen myös Millogin johtoryhmään.

Olen tehnyt töitä Millogissa vuodesta 2008 saakka ja tänä aikana olen toiminut myyntijohtajana, elinjakso- ja palveluiden johtajana sekä viimeksi TVJ-toimialajohtajana. Pidän uuden oppimisesta ja suhtaudun uteliaasti uuteen tehtävääni. Nato-jäsenyys ja F-35-hanke ovat valtavia muutoksia koko Suomen ja Puolustusvoimien kannalta ja niiden vaikutukset heijastuvat pitkälle tulevaisuuteen. On hienoa, että omalle työuralleni sattuu näin isojen hankkeiden ja suorituskykyjen rakentuminen, ja on mielenkiintoista päästä työstämään näitä kokonaisuuksia kalkkiviivoilta lähtien.

Suomen liittyminen Natoon vaiuttaa Puolustusvoimiin ja heijastuu siten monin tavoin Millogin toimintaan. Lisäksi jäsenyys tiivistää kansainvälistä yhteistyötä ja tuo uusia liiketoimintamahdollisuuksia Millogille, Millogin tytäryhtiöille ja muulle kotimaan teollisuudelle. Tällä hetkellä tutustumme Natoon organisaationa ja toimintaympäristönä, luomme verkostojamme ja tutkimme Naton tuomia vaatimuksia ja mahdollisuuksia. Myös F-35-hävittäjien hankinnalla on kotimaisen kunnossapitotyön ohella muita seurannaisvaikutuksia ja mahdollisuuksia toimintaamme. Suomen puolustusvoimien ohella palveluita voidaan tuottaa jatkossa esimerkiksi muiden käyttäjämaiden koneille ja kalustolle.”



JOUNI KETOLA
Asiakaspäällikkö

”Aloitin Millogin asiakaspäällikkönä joulukuussa 2022. Tehtävässä vastaan Puolustusvoimien kanssa tehtävästä asiakasyhteistyöstä ja kaupallisista prosesseista sekä niiden kehittämisestä. Yli 34 vuotta Puolustusvoimissa työskennelleenä minulla on laaja-alainen tuntemus ja kokemus Puolustusvoimien toimintaympäristöstä, prosesseista, toimintamalleista ja -tavoista. Pystyn toivottavasti kokemuksen kautta tuomaan merkittävää lisäarvoa strategiselle kumppanillemme täällä Millogilla.

Koen, että nykyisessä työssäni pystyn yhdistämään asiakaslähtöiseen ajatteluun ja kumppanuuteen tukeutuvan ajatusmaailmani asiakkaan ja yrityksen hyväksi. Työn ja toimintatapojen jatkuva parantaminen on itselleni tärkeää. Tänä vuonna olemmekin asiakastiimissä tiivistäneet yhteistyötämme Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen kanssa sekä kehittäneet muun muassa erillislaskutettavien hankintojen prosessia ja siihen liittyviä toimintojamme jouhevammaksi.

Olen viihtynyt Millogilla hyvin. Millogilla kollegat tukevat toisiaan ja ratkaisuja pyritään löytämään yhteisesti.”



Strateginen kumppanuus Puolustusvoimien kanssa merkitsee meille millogilaisille sitä, että katseemme on suunnattu samaan suuntaan asiakkaan kanssa ja kehitämme toimintaamme asiakkaan tarpeiden mukaan. Kumppanimme voi olla aina varma siitä, että häntä palvelevat parhaat osaajamme.

VELI-MATTI KOHTAMÄKI JA RAMI HARMAALA:

”Meille molemmille on tärkeää, että kumppanuus voi jatkossakin hyvin”

TEKSTI JA KUVA HENNA LUSA



Millogin asiakkuusjohtaja Veli-Matti Kohtamäki luovutti syksyllä Kumppanuus- ja elinjaksopalvelut -organisaation johtajan ja toimitusjohtajan varahenkilön vastuunsa johtaja Rami Harmaalalle. Lue tästä artikkelista kaksikon näkemyksiä strategisesta kumppanuudesta ja sen merkityksestä.

Viestikapula on vaihdettu. Kohtamäki kiittää asiakkaan ja sidosryhmien edustajia, yhteistyökumppaneita sekä Millogin kollegoita yhteistyöstä vuosien varrella ja toivottaa samalla Rami Harmaalalle menestystä uudessa tehtävässä.

Mitä strateginen kumppanuus mielestänne tarkoittaa?

Kohtamäki: Se on pitkäjänteistä yhteistyötä, joka perustuu yhteisiin tavoitteisiin. Hyvässä kumppanuudessa välit ovat luottamukselliset ja kulttuuri keskustelevalle. Luottamuksen rakentaminen ei ole hätäisten hommaa, mitä enemmän yhdessä saadaan aikaan, sitä paremmin yhteistyö sujuu.

Harmaala: Merkittävää on myös yhteisen kehittäminen ja molemminpuolinen avoimuus. Olemme saavuttaneet paljon yhteisiä hyötyjä esimerkiksi tietojärjestelmiä ja prosesseja kehittämällä.

Mikä kumppanuuden rakentamisessa on tärkeää?

Kohtamäki: Teot puhuvat luottamuksen rakentamisessa. Puolustusvoimissa avainhenkilöiden vaihtuvuus on upseerien tehtävänkierroon takia suurta. Luottamus täytyy rakentaa aina uudestaan, ja kestää aikansa, ennen kuin tutustutaan ja käytännön yhteistyö saadaan rullaamaan. Se vaatii pitkäjänteisyyttä.

Harmaala: Olemme rakentaneet kumppanuuteen yhteistyötä edistävän, keskustelevalle kulttuurin. Välit ovat luottamukselliset, ja ihmisten välillä pystytään puhumaan asioista niiden oikealla nimellä. On erittäin tärkeää, että jokaisella organisaation tasolla asioita otetaan puheeksi pienellä kynnyksellä – oli kyse sitten kipukohdista tai positiivisista asioista. Reklamaatiot tuovat myös tärkeää palautetta toiminnan kehittämisen kannalta.

Kohtamäki: Suurin osa milloglaisista toimii asiakasrajapinnassa. Jokaisen työ on kumppanuuden kannalta merkityksellistä.

Vain yhdessä oppimalla päästään koko ajan eteenpäin.

Kuinka kumppanuus on rakentunut vuosien aikana?

Kohtamäki: Olen ollut Millogin toiminnassa mukana sen käynnistymisestä saakka, ensimmäiset vuodet hallituksen jäsenenä ja viimeiset kymmenen operatiivisissa tehtävissä. Tavoitteena oli kustannustehokkuuden lisäksi yhteistä teollista verkostoa tukemaan Puolustusvoimien toimintaa ja varautumista sekä huolehtia kansallisesta huoltovarmuudesta. Valmius ja varautuminen ovat milloglaisten DNA:ssa, tämänhetkinen valitettava maailmantilanne korostaa työn merkityksellisyyttä entisestään.

Harmaala: Kustannustehokkuus ja valmiutemme ovat parantuneet huomattavasti kumppanuutemme aikana. Saamme palautetta, että kalusto on paremmassa kunnossa kuin koskaan ennen. Uudet kannustemallit ovat hieno asia, tosin kannustemallien volyymin laajentamisessa on vielä paljon yhteistä tekemistä.

Kohtamäki: Kannustemalleilla lähdimme kehittämään molempien toimintaa, jotta pystymme tekemään työtä tehokkaammin ja turvallisemmin. Niiden varaan on asetettu paljon odotuksia. Kaksi ensimmäistä vuotta ovat osoittaneet, että ne ovat lähteneet toimimaan.

Miksi henkilövaihdos toteutettiin?

Kohtamäki: Eläköityminen tuli minulle ajankohtaiseksi. Olen iloinen, että jatkaja löytyi omasta talosta – Harmaalalla on hyvät eväät ottaa homma haltuun, sillä hän tuntee syvästi niin Puolustusvoimien kuin Millogin toiminnan. Luonteeltaan hän

on keskustelevalle, avoin ja aktiivinen, mikä edesauttaa tehtävässä menestymisessä. Autan häntä siirtymisvaiheen yli neuvonantajana roolissa, mikä pehmentää eläkkeelle laskeutumista.

Harmaala: Olin valmistelemaan kumppanuutta vuosina 2006–2008, ja panokseni kohdistui erityisesti tietoteknisten ratkaisujen kehittämiseen sekä toimintamallin valmisteluun. Aloitin Millogilla viidentenä työntekijänä, ja olen tällä hetkellä pitkäaikaisin Millogin työntekijä. Johdan Kumppanuus- ja elinjaksopalvelut -organisaatiota, joka liittyy kiinteästi strategiseen kumppanuuteen. Sitä ennen toimin muun muassa Logistiikka- ja Maajärjestelmät-toimialojen johtajana. Kohtamäki on perehdyttänyt minua lukuisaan joukkoon uusia yhteistyökumppaneita ja uusia käytännön asioita. Olen ratkaisukeskeinen ja pidän sen, minkä lupaan. Haluan, että asiakas voi luottaa siihen, mitä teemme.

Millaisin ajatuksin jatkate kumppanuuden kehittämistä?

Kohtamäki: Meille molemmille on tärkeää, että kumppanuus voi jatkossakin hyvin. Kumppanuudessa on edelleen kehitettävää – siinä kannattaa panostaa vielä enemmän yhteistyön sujuvuuteen ja avoimuuteen. Asioita pidetään välillä liian itsestään selvinä. Meidän kannattaisi kertoa eteenpäin onnistumisista, joita olemme yhdessä kumppaneina saavuttaneet.

Harmaala: Aion tehdä kaikkeni sen eteen, että olemme jatkossakin kaiken asiakkaan luottamuksen arvoisia. Koen, että Puolustusvoimat on hyvä ja luotettava asiakas, joten on erittäin antoisaa tehdä yhä enemmän töitä yhdessä. Onko minulla ammennettavaa tarpeeksi – se jää kumppanin arvioitavaksi.



MAJURI ARI KESKI-RAUSKA:

”Yhdessä tekeminen on se juttu!”



TEKSTI HENNA LUSA / KUVA MAJURI ARI KESKI-RAUSKA

Valmiutta ja varautumista ei voida toteuttaa omissa silloissa ja erillisillä suunnitelmilla. Vain yhteisen näkemyksen synnyttäminen, toteutuksen tarkempi suunnittelu ja toteuttaminen organisaatioiden eri tasoilla voi viedä strategiset kumppanit toivottuun lopputulokseen.



INVESTOINNIT OVAT VARAUTUMISTA PARHAIMMILLAAN.

ARI KESKI-RAUSKA, MAJURI

MAJURI ARI KESKI-RAUSKA Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen Järjestelmäkeskuksesta on tehnyt töitä kunnossapidon ympärillä jo kymmenen vuoden ajan, joten hänelle on muodostunut vankka näkemys siitä, mikä strategisten kumppanien toiminnassa on valmiuden ja varautumisen kannalta merkityksellisintä. Hän toimii toimialapäällikkönä Maajärjestelmäosaston tulivoima-alalla, joka vastaa jalkaväen, kenttätykistön ja ilmatorjunnan asejärjestelmien elinjakson aikaisesta ylläpidosta sekä uusien järjestelmien hankinnasta. Työpöydällä on myös vastuu kyseisten järjestelmien käyttämisestä ampumatarvikkeista.

– On tärkeää, että hyvää yhteistyötä rakennetaan, ylläpidetään ja kehitetään kaikilla tasoilla. Vain yhteen hiileen puhaltamalla saadaan hyviä tuloksia aikaan. On ollut todella mukavaa huomata, että missä tahansa Millogin toimipaikassa käynkin, on yhteistyö sujuvaa ruohonjuuritasolta aina organisaation ylimmälle tasolle asti, hän toteaa.

Keski-Rauskan mielestä varautumista voidaan tarkastella monelta eri kantilta. Yksi näkökulma on jakaa se kolmeen osa-alueeseen: suunnitelmavalmiuden ylläpitoon ja kehittämiseen, harjoitteluun sekä investointien toteuttamiseen. Suunnitelmavalmiudella pyritään varmistamaan, että kunnossapito toteutetaan järkevällä tavalla kaikissa olosuhteissa. Toimeenpano on hankalaa, mikäli toteutusta ei harjoitella tarpeeksi, joten harjoittelu on tarpeen niin sisäisesti, kansainvälisesti kuin yhteistyökumppaneiden välillä. Lisähankinnat voivat kohdistua niin infrastruktuuriin, materiaaleihin kuin koulutukseen.

– Investoinnit ovat varautumista parhaimmillaan. Niitä on tehty myös Ukrainan sodan aikana, ja kun materiaalia saadaan lisää, on sillä suora vaikutus myös kunnossapitotyötä tekevään Millogiin.

Järjestelmä- ja kunnossapitovastuullisten työ alkaa hyvissä ajoin

Keski-Rauskan mukaan vuonna 2008 tehty päätös siirtää varikkotason kunnossapito ulkopuoliselle

toimijalle oli suuri muutos Puolustusvoimissa. Asiat ovat edenneet onneksi hyvin, ja yhteistyö on laajentunut entisestään. Hän muistuttaa, että varautuminen ja valmiussuunnittelu ovat olleet kiinteä osa strategista kumppanuutta heti alusta lähtien. Ukrainan tilanteet ovat aiheuttaneet tarkennuksia suunnitelmiin ja selkiyttäneet menettelyjä.

– Vuonna 2014 otimme varautumisen suunnittelussa vahvasti huomioon Venäjän Ukrainaan tekemän hyökkäyksen. Muutostarpeet tunnistettiin varmasti niin Millogilla kuin Puolustusvoimissa. Kevään 2022 tapahtumat lisäsivät harjoitusten määrää entisestään, ja julkisuudessakin nähtiin Suomessa vierailevat ulkomaalaiset joukot.

Nopeasti käynnistetyt kansainväliset harjoitteet tulivat myös osin Puolustusvoimille yllätyksenä. Kalustoa piti saattaa kuntoon nopeasti myös suunnitelmien ulkopuolisille joukoille.

– Nopeasti muuttuneeseen tilanteeseen mukautuminen on poikkeusolojen organisaationa osa Puolustusvoimien normaalia toimintaa. Tämän kaltaisiin tilanteisiin on strateginen kumppanimmekin varautunut, hän lisää.

Pitkäjänteisempää ja yksityiskohtaisempaa suunnittelua

Varautumista ja valmiutta suunnitellaan kolmella tasolla: valtakunnallisesti, alueellisesti ja paikallisesti. Keski-Rauskan mukaan mitä lähemmäs suoritettavaa tasoa mennään sitä yksityiskohtaisemmiksi suunnitelmat muuttuvat.

– Kumppanit istuutuvat organisaation eri tasoilla saman pöydän ääreen ja käsittelevät valmiutta, suunnittelevat tuotantoa ja vuosityöohjelmaa. Esimerkiksi Millogin kunnossapitoinsinööri ja Maajärjestelmäosaston järjestelmäinsinööri tekevät järjestelmäspesifiä suunnittelua. Millogin valmiusjohtaja ja -päällikkö, Maajärjestelmäosaston toimialapäälliköt sekä kumppanuuspäällikkö suunnittelevat samoja asioita taas laajemmalla, valtakunnallisella tasolla. Yhdessä tekeminen on se juttu!

JATKUU >>



Keski-Rauska kertoo, että viime aikoina käyttövarmuusperusteisen kunnossapidon lisääntyminen on aktivoinut asiakasta tarkastelemaan käytössä olevia järjestelmiä entistä yksityiskohtaisemmin sekä suunnittelemaan koulutuksia ja kertausharjoituksia entistä pitkäjänteisemmin.

– Näin Millogilla on riittävät perusteet toteuttaa poikkeusolojen suunnittelua omalta osaltaan. Lopullinen yhteinen suunnitelma pystytään muodostamaan vain yhdistämällä Maavoimien, järjestelmävastuullisen Maajärjestelmäosaston sekä Millogin tieto ja osaaminen. Kukaan ei saa asiaa maaliin yksin, joten energiaa ei kannata hukata ylimääräisiin liikkeisiin, hän korostaa.

Keski-Rauskan mielestä se, että avainpelaajissa on ollut pysyvyyttä, on tukenut yhteisten näkemysten ja yhteisen suunnan löytymistä.

– Molemmat organisaatiot ovat isoja, joten ottaa oman aikansa, että asiat härmistyvät kristallinkirkkaiksi kaikille suunnitteluun ja toimeenpanon ohjaukseen osallistuville toimijoille.

Nato-jäsenyyden vaatimat muutokset paljastuvat vähitellen

Keski-Rauska nostaa esille Suomen Natoon liittymisen, joka aiheuttaa varmasti muutoksia myös varautumiseen. Hän uskoo, että kokonaisuuteen tarvittavat muutokset paljastuvat vähitellen nyt, kun jäsenyys astui voimaan.

– Millogilla on merkittävä rooli puolustustyössä kunnossapitäjänä, joten on mielenkiintoista nähdä, millainen rooli tulee olemaan Naton jäsenenä. Uskon, että se luo mahdollisuuksia oman toiminnan kehittämiseen ja synergiaetujen saavuttamiselle. Olemme kunnossapidossakin uuden äärellä.

Millogilla kansainväliset harjoitukset tuovat lisämaustetta suunnitteluun samalla kun suunnittelusykli lyhenee. Asentajia tarvitaan harjoituksiin yhä

lyhyemmällä varoitusajalla. Harjoitukset ovat kestoltaan pidempiä ja strategisen kumppanin lisääntynyt harjoittelu näkyy myös kunnossapidon määrässä sekä luo painetta vuosityöohjelman toteuttamisessa.

– Olemme tunnistaneet kansainvälistymisen luomat tarpeet muun muassa kielitaidon kehittämiseen, ja koulutamme väkeämme. En usko, että tekemiseen liittyvät prosessimme muuttuvat Nato-jäsenyyden myötä merkittävästi, Millogin valmiusjohtaja **Petri Seppälä** arvioi.

Vuoden 2022 aikana Millogin varautumisen painopiste oli jatkuvuussuunnittelussa ja laaja-alaisen vaikuttamisen tunnistamisessa. Suunnittelussa lähdettiin liikkeelle siitä, että kriittisimmät palvelut turvataan kaikissa tilanteissa huomioiden, että tekemisen prioriteetit tai työn intensiteetti voi vaihdella nopeastikin tilanteesta toiseen.

– Olemme suunnitelleet jatkuvuutta yhdessä, harjoittelemme paljon, ja kehitämme suunnittelua erilaisten tilanteiden varalta.

Koko henkilöstö on käynyt varautumiskoulutuksen – koulutus on jatkuvaa ja se on nykyään myös kiinteä osa perehdytystä. Viime vuoden tapahtumat kasvattivat entisestään työntekijöiden kiinnostusta varautumiseen. Tänä vuonna on koulutettu myös sidosryhmiä.

Seppälän mielestä Millogin näkökulma varautumiseen on ollut erilainen kuin monen muun yrityksen. Muuttuneessa maailmantilanteessa monet yritykset ovat lähteneet tarkastelemaan ja rakentamaan omia varautumissuunnitelmiaan alhaalta ylöspäin.

– Meillä taas tiukka ydin on ollut jo vuosien ajan kunnossa, sillä pääasiakkaamme vaatimusten mukaisesti olemme aina varautuneet pahimpaan mahdolliseen skenaarioon. Nyt huolehdimme siitä, että koko prosessi on kunnossa pienimpiä yksityiskohtia myöten. Aiomme myös ottaa ensimmäisen kerran ulkopuolisia arvioijia tarkastelemaan, olemmeko niin hyviä kuin luulemme olevamme, hän kertoo.

KONTIO 22 VEI KUNNOSSAPITOJA VÄLIAIKAISEEN SIVIILIKORJAAMOON

TEKSTI JA KUVA HENNA LUSA



VIIME SYKSYNÄ KONTIO 22 -sotaharjoituksessa Millog perusti väliaikaisen poikkeusolojen korjaamon Varkauteen. Toimialapäällikkö, majuri Ari Keski-Rauska kävi tutustumassa harjoitukseen, ja hänen mielestään poikkeuksellinen järjestely palveli hyvin kokonaisuutta.

– Toteutus antoi hyvää informaatiota Millogille siitä, mitä tällaisen korjaamoresurssin luominen vaatii niin suunnittelun kuin toteutuksen näkökulmasta. Tämä antoi myös puolustusvoimille tärkeitä havaintoja siitä, miten kiinteä siviilikorjaamo toimisi ja kykenisi toteuttamaan sille käsketyt kunnossapitotehtävät.

Keski-Rauskan mielestä hyvätasoinen siviilikorjaamo on usein parempi ratkaisu kuin se, että asentajat työkaluineen ja varaosineen lähetetään taistelevien joukkojen läheisyyteen ja työskentely toteutetaan maasto-olosuhteissa.

– Kunnossapito kentällä, lähellä taisteluaita, on aina haasteellisempaa, vaarallisempaa ja vaikeampaa. Suurten ja monimutkaisten järjestelmien käsittelyyn ja kunnossapitoon tarvitaan sähköä sekä riittävää nosturikapasiteettia. Pitkistä kuljetusetäisyyksistä huolimatta kalusto voi olla joukolla jopa nopeammin käytössä, kun korjaamon infrastruktuuri on riittävän hyvä.

Millogilla Kontio 22 -harjoitus yhdistyi jo aiemmin käynnistyneeseen sisäiseen Mojova-harjoitukseen, jossa noin kahden ja puolen kuukauden aikana edettiin häiriönhallinnan kautta kohti pahinta tilannetta. Kontio 22 -harjoitusta pystyttiin tukemaan suunnitelmien mukaisella vahvuudella.

Varkaudessa Millogia edustivat: Juho Kola, Joni Pirhonen, Heikki Valokari, Lasse Jaakkola, Joni Porvari, Asmo Niveri, Tomi Kiili, Jani Virtanen, Janne Jokinen, Mikko Uski, Hannele Kinnunen ja Jussi Tuominen. Toimintaan tutustumassa oli myös toimialajohtaja Krister Sällinen (takarivissä toinen oikealta).

Väliaikaisen korjaamon perustamista sopivan etäisyyden päähän harjoituksen etulinjasta on nyt harjoiteltu, ja Millog on valmis toteuttamaan kunnossapitoa tällä tavalla tarpeen mukaan lyhyelläkin varoitusajalla. Haasteellisinta Millogin valmiusjohtaja Petri Seppälän mukaan on se, että harjoituksen tuen edellyttämät raskaaseen korjaamokäyttöön soveltuvat tilat löydetään ja että tarvittava henkilöstö, materiaali ja johtamisyhteydet saadaan sijaintiin ajallaan.

– Korjaamon pystyttämisessä on paljon huomioitavaa mukaan lukien vastuullisuusnäkökulmat. Työturvallisuus on meillä jo lähtökohtaisesti korkealla tasolla, ja nämä asiat huomioimme eri osa-alueiden suunnittelussa. Korjaamon perustaminen onnistui suunnitelmien mukaisesti. Ainoastaan työkuorma jäi oletettua pienemmäksi, hän kertoo.

Keski-Rauska toteaa, että väliaikaisen korjaamon konseptin tulisi olla tunnetumpi isojen harjoitusten suunnittelussa. Koska järjestelmät ovat yhä monimutkaisempia kunnossapidon kannalta, on järkevää hyödyntää Millogin asiantuntijoita ja Millogin rakentamaa infraa esimerkiksi taisteluvaurioiden korjaamiseen.

– Ohjeessa pitäisi määritellä selkeästi, minkä tyyppiset toimenpiteet tehdään kentällä ja mitkä teetetään korjaamossa. Tämä on kustannustehokas ja tässä tilanteessa mielestäni ainoa järkevä tapa toteuttaa kunnossapitoa poikkeusoloissa. Vaurioituneen kaluston kuljetukset korjaamolle ja ehjän kaluston toimittaminen joukkojen suuntaan on siksi kytettävä suunnittelemaan hyvin. Tästä suunnittelusta ja resurssien varaamisesta vastaa alueella toimiva logistiikkarykmentti, hän sanoo.

MILLOGIN LAATU- JA
TURVALLISUUSJOHTAJA SAMI SALORANTA:

”Mittaamme vastuullisuuteen liittyviä konkreettisia tekoja kovilla mittareilla”



TEKSTI HENNA LUSA / KUVA MIKAEL BLOMQVIST

Millog romutti Kampela 3 -aluksen kesällä 2022 Upinniemiessä. Millogin asiantuntijat pitivät huolen siitä, että romutus tehdään ympäristöluvan määräysten mukaisesti.

Millogilla pitkäjänteinen panostus vastuullisuuden eri osa-alueisiin on kehittänyt muun muassa kustannustehokkuutta ja edistänyt työturvallisuutta sekä kestäväää kehitystä. Yrityskulttuuriin on juurtunut tähtäys reiluun toimintaan sekä pyrkimys siihen, että kaikki pääsevät joka päivä terveenä kotiin.

– **YRITYKSILLÄ ON OLLUT** jo vuosia eettisiä ohjeita ja vastuullisuuspolitiikkaa, mutta oma kokemukseni on ollut se, että niissä on ”paljon kuorrutusta, ja lopulta vain vähän asiaa”. Kun julkaisuista poistaa kaiken ylimääräisen, jäljelle jää usein vain sitoumus lainsäädännön noudattamisesta. Millogilla vastuullisuus on ollut kuitenkin aina jotain enemmän, pohtii Millogin laatu- ja turvallisuusjohtaja Sami Saloranta.

Hänen mielestään aito vastuullisuus näkyy arjen johtamisessa ja valinnoissa. Vastuullisuuden eri osa-alueilla on tehty töitä koko Millogin historian ajan, mutta se ei ole ollut kovinkaan näkyvää. Millog laittaa nyt panoksia vastuullisuusviestinnän kehittämiseen.

Viime vuonna yrityksessä kartoitettiin keskeisten sidosryhmien odotuksia ja näkemyksiä sekä luotiin suunnitelma siitä, minkälaisin konkreettisin askelin kullakin vastuullisuuden osa-alueella edetään tulevina vuosina. Tukena kartoitustyössä olivat KPMG Oy:n konsultit oikeustieteiden tohtori **Kristiina Kouroksen** johdolla.

– Millogin asiakkaita ja sidosryhmiä haastatellesani tuli hyvin selväksi, että yritystä arvostetaan. Milloglaiset ovat antaneet itsestään ja yrityksestään hyvän ja vastuullisen kuvan. Aitous ja vastuullisuus välittyi yhtenäisesti kaikista lähteistä, Kouros kertoo.

Reilu johtaminen näkyy mittareissa

Vaikka vastuullisuuteen liittyvät teemat voidaan kokea pehmeiksi, Salorannan mielestä sen eteen tehtyjä konkreettisia tekoja voidaan ja pitääkin mitata kovilla mittareilla. Hänen mielestään tämänkaltaisen kehityksen sopia Millogin tekemisen kulttuuriin erityisen hyvin.

– Millogin panostus reiluun johtamiseen ja siihen, että kaikki pääsevät terveenä kotiin, näkyvät monissa kustannustasoon vaikuttavissa mittareissa, kuten sairauspoissaoloissa. Vastuullisesta toiminnasta tulee olla hyötyä ja etua myös asiakkaalle ja esimerkiksi kustannustehokkuuden kehitystä arvioidaan useilla eri mittareilla, hän tarkentaa.

Taloudenpidossa katse pidetään kvartaalijohtamisen sijaan kauempana horisontissa, jotta osataan valmistautua tuleviin muutoksiin ja välttää ikävät yllätykset.

– Taloudellinen vastuunkantomme kattaa kaikki sidosryhmät, kuten toimittajamme, mikä näkyy esimerkiksi ostolaskujen maksamisena ajallaan.

Uusi vaihe silmään romutuksessa ja jälkikäsittelyssä

Kesällä 2022 Upinniemiessä pilkottiin osiin Puolustusvoimien Kampela 3 -alus. Romutus ja jälkikäsittely oli ensimmäinen, joka tehtiin Millogin vuoden 2018 lopussa saaman Suomessa ainutlaatuisen pysyvän romutusluvan turvin.

Laivojen romutus on keskittynyt paljolti halvan työvoiman maihin, joissa ei juuri välitetä ympäristö- ja työturvallisuusasioista. Millogilla asiantuntijat pitivät huolta siitä, että romutuksessa toteutuvat kaikki ympäristöluvassa vaaditut määräykset.

– Kävimme yhdessä asiakkaan kanssa läpi aluksen kaikki järjestelmät ja komponentit sekä päätimme, mitä uusiokäytetään sellaisenaan ja mitä hyödynnetään esimerkiksi kierrätettävänä jättejakeina. Puolustusvoimat luovutti vastikkeetta kaksi dieselmoottoria, kytkimet, kardaanit ja moottoreihin kuuluvat erikoistyökalut Etelä-Kymenlaakson ammat- tiopistoon merenkulku- ja satama-alan opetuksessa käytettäväksi, teknisen osaston päällikkö **Pekka Rytkölä** kertoo.

Myös energiansäästöön Millogilla on kiinnitetty huomiota jo ennen Ukrainan sota. Esimerkiksi loisteputkivalaisimien vaihdolla energiatehokkaihin led-lamppuihin on saavutettu laskennallisesti noin 600 000 kilowattitunnin säästöt, joka vastaa noin 120 muulla kuin sähköllä lämmitetyn omakotitalon vuosikulutuksen verran.

– Energiansäästö pienentää myös energian saatavuuteen liittyviä riskejä ja parantaa täten yhteiskunnan huoltovarmuutta. Energiantehokkuusinvestoinnit auttavat hiilijalanjäljen pienentämisessä, mutta saavutetut kustannussäästöt näkyvät lopulta myös palveluidemme hinnassa, Saloranta toteaa.

– Kiertotalouden toimijana romutus ja jälkikäsittely on meille iso asia. Kokonaisvaltaisesti vastuullinen toimintamme luo asiakkaan kannalta ennen kaikkea kestävyyttä, varmuutta ja jatkuvuutta, hän lisää.

Millogin teknisen päällikön Petri Seppäsen mukaan digitalisaatio on tuonut paljon uusia mahdollisuuksia kunnossapidon ennakointiin ja optimointiin.



KETTERÄÄ KEHITYSTÄ

Vauhtia digikehitykseen Digital Defence -ekosysteemistä

TEKSTI RUSKA PARONEN / KUVA OPA LATVALA

Teknologian kehittyminen tuo uusia mahdollisuuksia puolustus- ja turvallisuusosalalle. Millog on osa uutta ekosysteemiä, joka pyrkii luomaan uusia, digitaalisiin ratkaisuihin perustuvia suorituskykyjä ja tuotteita puolustus- ja turvallisuusmarkkinoille.



TEKNOLOGIAN MURROKSEN MYÖTÄ digitalisaatiolla on alati kasvava rooli puolustus- ja turvallisuusratkaisuisissa. Datan ja digitalisaation avulla saavutetaan muun muassa päätöksentekokykyä, ennustettavuutta, toiminnan tehostumista ja kokonaisymmärrystä. Millogin teknisen päällikön **Petri Seppäsen** mukaan teknologian murros on samalla kulttuurin muutos; digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen vaatii yhteistyöhön, jakamiseen ja innovointiin kannustavaa toimintakulttuuria. Puolustustoimialalla kriittiseksi onkin noussut kyky hyödyntää ketteriä ja kehittyviä siviiliteknologioita.

Millog on mukana uudessa digitaalisiin puolustus- ja turvallisuusratkaisuihin sekä innovaatioihin keskittyvässä Digital Defence -ekosysteemissä (DDE). DDE tuo yhteen Suomen puolustus-, turvallisuus- ja siviiliteknologioiden eturivin yritykset ja tutkimuslaitokset tarkoituksena luoda uutta, merkityksellistä digitaalisiin ratkaisuihin perustuvaa liiketoimintaa puolustus- ja turvallisuusmarkkinoille.

DDE:n toiminnassa keskeistä on yhteinen tutkimus- ja kehitystyö, jonka pohjalta syntyy uusia suorituskykyjä, palveluja ja tuotteita. Ekosysteemi parantaa myös suomalaisyritysten mahdollisuuksia kasvaa ja menestyä kansainvälisessä kilpailussa. Tuoreen Nato-jäsenyyden odotetaan avaavan uusia ovia suomalaisen teknologia- ja kyberpuolustusosaamisen viennille. DDE osallistuu aktiivisesti EU:n ja Naton uusimpiin puolustusteollisuuden aloitteisiin, kansallisiin veturihankkeisiin ja verkostoituu kansainvälisesti.

– Puolustusteknologia on perinteisesti kallista ja erilaisista vaatimuksista johtuen toiminnaltaan staatistempaa verrattuna siviilipuolen ratkaisuihin. DDE yhdistää pienet ja ketterät siviiliteknologiayritykset suurten puolustusteollisuuden toimijoiden kanssa ihan uudella tavalla, Seppänen kertoo.

Älykästä kunnossapitoa

Millogin tavoite Digital Defence -ekosysteemissä on saada vauhtia ja suuntausta omaan digikehitystyöhön sekä tutkia uusia kasvun mahdollisuuksia. Lisäksi Millog tukee muun muassa ekosysteemissä syntyvien uusien järjestelmien ja suorituskykyjen testausta.

– Samalla kehitämme omaa kyvykkyyttämme esimerkiksi tekoälyn hyödyntämisessä kunnossapidon ennakoinnissa, optimoinnissa ja tilannekuvassa sekä käytettävyyden varmentamisessa, Seppänen sanoo.

Millogin toimitusjohtajan **Sami Pitkäsen** mukaan DDE on mielenkiintoinen näköalapaikka digitalisaation uusimpiin kehityssuuntiin.

– Teknologian murroksen ja laitteiden digitalisoinnin myötä myös kunnossapidossa ja elinkaarenhallinnassa tarvitaan uutta osaamista, työkaluja ja metodeja. Parhaiten näihin asioihin pääsee

pureutumaan olemalla heti alusta saakka mukana eri järjestelmien kehitystyössä, Pitkänen toteaa.

Keskiössä asiakkaan tarpeet

Millogin digitalisaatiokyvykkyyden kehityksen ytimessä on asiakkaiden toiminnan turvaaminen kaikissa olosuhteissa. Millogin osallistuminen ekosysteemin toimintaan auttaa myös kehittämään osaamista strategisen kumppanin tulevien teknologioiden ylläpitoon.

Puolustusvoimien useiden tulevaisuuden suorituskykyjen nähdään olevan riippuvaisia digitalisaation mukanaan tuomista kyvykkyyksistä. Muun muassa meneillään olevat hankkeet F-35 ja Laivue 2020 edistävät suorituskyvyn lisäksi digitalisaatiota ja system of systems -kyvykkyyttä. Tämä tarkoittaa järjestelmien kokoelmaa, jolla saadaan enemmän toimintoja ja suorituskykyä kuin näillä järjestelmillä erikseen. F-35 on tunnetusti yksi maailman kehittyneimmistä dataa tuottavista sotilaallisista sensoreista. Strategisena kumppanina Millog on tiiviisti mukana molemmissa hankkeissa.

– Millogilla on toiminnan kautta laajaa osaamista Puolustusvoimista sekä meidän haasteitamme. Digitalisaation perimmäisenä tavoitteena on kehittää toimintaa, ja juuri käytännön osaamisen kautta Millog kykenee tuomaan merkittävää lisäarvoa Puolustusvoimien digitalisaation kehitystyöhön, toteaa Puolustusvoimien digitalisaatiojohtaja, eversti **Jarkko Karsikas**.

DIGITAL DEFENCE -EKOSYSTEEMI

- DDE:n perustajajäseniin kuuluvat Millogin lisäksi Millogin tytäryhtiö Senop sekä Patria, Insta, Saab Finland, Reaktor, Bittium, Unikie, GIM Robotics, Elomatic, Solita, Savox, Tampereen yliopisto, Jyväskylän yliopisto ja VTT.
- Toiminta käynnistyi elokuussa 2022 ja ekosysteemi lanseerattiin virallisesti puolustus-, ilmailu- ja turvallisuusalan ammattitapahtumassa SecD-Dayssa 8.–9. helmikuuta 2023.
- DDE:n koordinoinnista vastaa konsulttiyritys XD Solutions.
- Ekosysteemi on yksi suomalaista vientiä edistävän Business Finlandin kasvumoottoreista.

Matti Kylä-Markula päivittää helppokäyttöliittymää Patria XA-360 AMV:n konehuoneessa, josta moottori on väliaikaisesti poistettu.

Millogilla otettiin käyttöön asentajan helppokäyttöliittymä, jonka avulla asentaja voi esimerkiksi syöttää tietoja huolto- ja korjaustöiden etenemisestä, arvioida työn vaaroja sekä tilata varaosia helposti työpisteestään poistumatta. Helppokäyttöliittymä tehostaa työtä ja on yksi askel Millogin digitalisaatiopolulla.

TYÖTÄ ALOITTAESSAAN MILLOGIN asentajat näpäilevät nykyään tietoja asentajan helppokäyttöliittymään. Käytössä on ensimmäinen versio, jota jatkokehitetään. Millogilla laitetaan paukkuja työnteon prosessien ja osaamisen kehittämiseen yrityksen arvojen mukaisesti, ja tähän myös digitalisaatio tarjoaa hyviä työkaluja.

– Olemme vielä alkumetreillä, kehitämme prosessia ja helppokäyttöliittymää. Kun asentajat syöttävät tiedot järjestelmään suoraan työpisteeltään, on tieto eheämpää ja korjausten ja huoltojen tekeminen sujuvampaa, kertoo Millogin Maajärjestelmät-toimialan johtaja **Krister Sällinen**.

Millogin SAP-järjestelmän päälle Fiori-sovelluksella rakennettu käyttöliittymä toimii tietokoneessa, tabletissa ja älypuhelimessa. Toiminnallisuuksien suunnittelussa on ollut mukana niin asentajia, työnohtajia kuin tuotannonohjaajiaakin. Palvelumuotoilija on suunnitellut käyttöliittymän toimintalogiikkaa ja ohjelmasta on tehty prototyyppäjä ennen sen käyttöönottoa.

Tarkempia tietoja työn valmistumisesta

Asentajan helppokäyttöliittymässä käyttäjä voi muun muassa seurata ja raportoida työvaiheiden etenemistä, ilmoittaa uusista vioista sekä tehdä työlle uusia materiaalivarauksia. Näytöltä voi tarkastella myös työn historiatietoa. Aiemmin paperille kirjoitettu työturvallisuutta edistävä työn vaarojen arviointi tehdään jatkossa suoraan järjestelmään helppokäyttöliittymän kautta.

– Samaa tietoa ei kirjata moneen kertaan ja tieto syötetään järjestelmään nopeammin, mikä vähentää inhimillisten virheiden ja unohduksien määrää, kehitysjohtaja **Milla Niemioja** sanoo.

Yhtenäisen järjestelmän käyttöönotto edesauttaa Millogia toimintatapojen yhtenäistämässä. Hankinnat saadaan liikkeelle nopeammin, kun tarpeet syötetään suoraan järjestelmään. Tieto huollettavista

laitteista ja tarvittavista varaosista tarkentuu, mikä helpottaa huoltojen optimointia ja lisää raportoinnin tarkkuutta.

– Kaikki tämä näkyy työn tehostumisena. Niin työnohto kuin työntekijät pystyvät käyttämään työaikaa entistä enemmän arvoa lisäävään työhön. Asiakkaan kunnossapidettävien laitteiden ja järjestelmien kunnossapitotieto on paremmin asentajien ja järjestelmäasiantuntijoiden saatavilla. Reaaliaikaisten merkintöjen ansiosta meidän on mahdollista toimittaa asiakkaalle tarkempia tietoja esimerkiksi työn valmistumisesta, Niemioja kuvailee.

Tavoitteena yksi laite ja yksi järjestelmä

Korjaamoilla helppokäyttöliittymän käyttöönotto on herättänyt varovaisen positiivisia näkemyksiä. Hyvänä on nähty se, että uudessa prosessissa tiedot vioista ja korjauksista kirjaa henkilö, joka niistä parhaiten tietää. Käyttäjien toiveissa on, että käyttöliittymän kautta voisi tulevaisuudessa syöttää esimerkiksi tuntikirjaukset.

– Tavoitteena on, että asentajalla olisi yksi laite ja yksi järjestelmä, josta hän saisi kaiken tarvittavan tiedon tehtävästä työstä, siihen liittyvistä ohjeista ja huoltokohteen historiasta. Hän voisi syöttää tarvittavat tiedot työpisteessään mobiililaitteella. Kuitenkin esimerkiksi tietojärjestelmiin, tiedon turvaluokituksiin tai käytettävyyteen liittyvät vaatimukset saattavat rajoittaa joidenkin haluttujen ominaisuuksien sisällyttämistä helppokäyttöliittymään, Niemioja selventää.

Toukokuusta saakka helppokäyttöliittymä on ollut jokaisen asentajan käytössä, joten käyttökokemusta saadaan vähitellen.

– Työkalua pitää vielä kehittää, jotta hyödyt näkyvät täysimääräisesti toiminnassa. Tähtäimessämme on, että asiakkaan omaisuus pysyy paremmassa kunnossa, ja että sen elinkaari on optimoitu asiakkaan elinkaarisuunnitelmien mukaan, Sällinen toteaa.

ENSIMMÄISIÄ KOKEMUKSIA ASENTAJAN
HELPPOKÄYTTÖLIITTYMÄSTÄ

Reaaliaikaista tietoa suoraan toiminnan- ohjausjärjestelmään

TEKSTI HENNA LUSA / KUVA MARI KETOLA

MAHDOLLISTAA UUDENLAISET KÄYTTÖKOHTEET

Pienemmän pikselikoon lämpökameramoduuli kuluttaa virtaa vähemmän ja mahtuu pienempään tilaan

TEKSTI HENNA LUSA / KUVA HANNA-KAISA HÄMÄLÄINEN



Senopin teknologiajohtaja Jussi Rautiainen ja tuotekehityksen projektitoiminnon johtaja Erkki Tarvainen seuraavat tiiviisti teknologian kehitystä, jotta Senopin tuotteet ovat jatkossakin kilpailukykyisiä isompien kilpailijoiden rinnalla.

Senop kehittää parhaillaan uuden sukupolven lämpökameramoduulia, jota voitaisiin käyttää nykyisten pimeänäkötutteen lisäksi esimerkiksi droneihin suunnitelluissa lämpökameroissa, pienaseiden älytähdistimissä tai kypäräkiinnitteisissä lämpötähystimissä. Itse tehtyä moduulia ja sen ohjelmistoa pystytään räätälöimään asiakkaan tarpeiden mukaan.

SENOPIN TEKNOLOGIAJOHTAJA Jussi Rautiaisella

on monta rautaa tulella. Yksi käynnissä olevista tuotekehityksistä on olemassa olevan lämpökameramoduulin jatkokehitys. Moduuli mittaa kuvauskohteen luonnollisesti lähettämää infrapunasäteilyä, ja laitteilla, joihin se on sisäänrakennettu, näkee pimeässä ilman ulkoista valonlähdettä.

– Lähdimme tekemään uutta versiota, koska teknologia on kehittynyt taas harppauksen eteenpäin. Nyt on mahdollista siirtyä 17 µm pikselikoosta 12 µm:iin, sillä tämän pikselikoon ilmaisimet yltävät jo lähes samaan lämpötilaerottelukyvyn kuin isompien pikselikokojen versiot, Rautiainen kertoo.

Uusi moduuli kuluttaa vähemmän virtaa ja on fyysisesti pienempi. Se voidaan asentaa yhä pienempiin laitteisiin ja sen kanssa voidaan käyttää entistä pienempiä optiikkaratkaisuja. Koska optiikan valmistuksessa käytettävät raaka-aineet ovat arvokkaita, pienenevät myös laitteiden optiikan valmistuskustannukset.

– Uudenlaisia käyttökohteita on monia, esimerkiksi drone-sovelluksia on helpompaa toteuttaa, kun moduuli on kevyempi ja akunkesto pidempi. Myös lämpökameraominaisuuksia sisältävien pienien tähtystin- ja tähtäinratkaisujen kehittäminen on mahdollista, kun moduuli on kooltaan pieni ja kevyt. Keveys mahdollistaa myös tähtäimien aiempaa paremman rekyylinkeston, hän lisää.

Moduulin valmistuksen jälkeen käynnistetty laitesuunnittelu

Senop hyödyntää lämpökamerateknologiaa useissa tuotteissa, joissa tarvitaan pimeänäkökykyä ja kohteiden erottamista maastosta. Nykyinen lämpökameramoduuli löytyy muun muassa maalinpaikannuslaitteista, älykkäistä tähtäimistä sekä ajoneuvokameraratkaisuksista. Uuden moduulin tuotekehityksen on arvioitu valmistuvan vuoden 2023 loppuun mennessä, joten nyt myös sitä hyödyntävien laitteiden kehitystyötä voidaan jo käynnistää.

– Edellisen moduulin opit ovat hyvässä muistissa, joten kaikkea ei tarvitse kehittää alusta asti. Suunnittelussa on otettu huomioon myös moduulin jatkokehitysmahdollisuudet sekä laajennettavuus eri tarpeiden mukaan.

– Itse valmistetun moduulin ohjelmisto on helppoa räätälöitävissä loppukäyttäjien tarpeiden mukaan. Yhteistyössä voimme suunnitella esimerkiksi tulevaisuuden tähtäimien ja maalinpaikannuslaitteiden muodot, kuoret, optiikat, okulaarit ja näytöt.

Huoltovarmuudenkin kannalta on tärkeää, että kameramoduulin tuotekehityksosaaminen ja valmistus on kotimaista.

– Voimme valmistaa laitteet, räätälöidä ohjelmistot sekä huoltaa laitteet täällä. Pystymme takaamaan Puolustusvoimille valmistamillamme laitteille pitkän elinkaaren, kun osaaminen löytyy kotimaasta, Rautiainen toteaa.

Uusia valmistusmenetelmiä ja -materiaaleja

Lämpökameramoduuli on useiden Senopin laitteiden ydin, jonka ympärille monet tuotteista rakentuvat. Samalla, kun moduulia kehitetään, kehittyvät kovaa vauhtia myös optiikanvalmistuksen menetelmät ja siinä käytetyt linssimateriaalit.

– Lämpökameraosaaminen on meillä vahvaa, algoritmit hyvin kehittyneitä ja laitteet kilpailukykyisiä isojenkin valmistajien rinnalla. Nykyistä kameraa olemme tehneet kohta 10 vuoden ajan, ja sen laatu on hyvin korkealla tasolla. Kehityksen aallonharjalla pysyminen vaatii kovaa työtä, Rautiainen muistuttaa.

Uutta moduulia päästään kokeilemaan pian, sillä ensimmäiset prototyyppit on tarkoitus saada valmiiksi kesään mennessä.

– Tuotteen valmistuessa markkinoille saadaan uusi kilpailukykyinen kotimainen lämpökameraratkaisu. Pienempää ja kestävämpää lämpökameramoduulia hyödynnetään entistä laajemmin erilaisissa pimeä- ja lämpönäkökykyä tuottavissa laitteissa.

Kannustemallien käyttöönotto tehostaa palveluiden tuottamista

TEKSTI HENNA LUSA / KUVITUS MILLOG

Päivitetyn strategisen kumppanuussopimuksen tuoman suoriteperusteisen kannustemallin ja muiden kannusteiden ansiosta Millog on kyennyt tuottamaan samalla kustannuksella entistä enemmän palveluita.



VIUDEN 2021 ALUSSA voimaan tullut päivitetty strateginen kumppanuussopimus toi mukanaan kannustemalleja, jotka kannustavat kumppanuuden kumpaakin osapuolta toiminnan kehittämiseen. Esimerkiksi suoriteperusteinen kannustemalli sisältää kiinteähintaisia suoritteita, joiden hinta ei muutu työhön kuluvaan tuntimäärään mukaan.

– Olemme tunnistaneet, määritelleet ja sopineet merkittävän määrän suoriteperusteisia töitä niin kunnossapito-, logistiikka- kuin asiantuntijapalveluihin. Pyrimme siihen, että vähintään puolet Puolustusvoimille tuottamistamme palveluista olisi suoriteperusteisia. Tätä kohti menemme kovaa vauhtia, kertoo Millogin Kumppanuus- ja elinjaksopalveluiden johtaja **Rami Harmaala**.

Suoriteperusteista kannustemallia seurataan Millogilla, ja palvelutuotannon tehostumisen määrä raportoidaan asiakkaalle säännönmukaisesti.

– Viime vuosi toi selkeästi lisää tehostumista ensimmäiseen vuoteen verrattuna, ja asiakas saa Millogilta palveluita enemmän kuin sopimus edellyttää.

Taloudelliset hyödyt jaetaan kumppaneiden kesken, Millogin Business Control -toiminnon johtaja **Tiina Lehto** toteaa.

Kannustemallit rakentuvat vähitellen

Kannustemalleja kehitetään Puolustusvoimien ja Millogin yhteistyönä. Osa malleista määriteltiin yksityiskohtaisesti jo neuvottelujen aikana. Jokaisessa johtavana ajatuksena on kustannustehokkuus ja toiminnan kehittäminen.

– Materiaalihankintojen kustannusseurantaa laajennettiin uudelle hinnoittelukaudelle ottamalla käyttöön materiaalihankintojen kannustemalli. Suoriteperusteisen kannustemallin määrittelyyn käyimme neuvotteluissa paljon aikaa, joten sitä ei ole tarvinnut muuttaa. Huolto-ohjelmien optimointia on käynnistetty, ja alihankintojen kannustemalli on vasta rakenteilla, Lehto selvittää.

Toiminnan tehostuessa työn tekeminen vaatii vähemmän resursseja ja asiakas saa enemmän työsuoritteita ”samaan rahaan”. Suoriteperusteisessa

”

PYRIMME SIIHEN, ETTÄ VÄHINTÄÄN PUOLET PUOLUSTUSVOIMILLE TUOTTAMISTAMME PALVELUISTA OLISI SUORITEPERUSTEISIA.

RAMI HARMAALA

KUMPPANUUS- JA ELINJAKSOPALVELUIDEN JOHTAJA

kannustemallissa taloudelliset hyödyt näkyvät ensin Millogilla, sitten asiakkaalla; materiaalihankintojen kannustemallissa tapahtuu toisin päin.

– Kun onnistumme hankkimaan materiaaleja entistä kustannustehokkaammin, näkyvät hyödyt käytännössä reaaliaikaisesti Puolustusvoimille. Millogin hyödyn osuutta tarkastellaan kolmen vuoden jaksoissa, Lehto kertoo.

Huolto-ohjelmien optimointi hyvällä alulla

Olemassa olevia huolto-ohjelmia voidaan optimoida esimerkiksi huollon sisältöä kehittämällä tai erilaisilla investoinneilla. Sillä voidaan usein lyhentää huoltoon menevää aikaa, mistä kumpikin osapuoli hyötyy. Joskus huolto-ohjelmaa ei kannata supistaa vaan sitä on tarkoituksenmukaista laajentaa.

– Jos huomataan, että järjestelmässä on paljon vikakorjauksia, voidaan huolto-ohjelmaa laajentamalla päästä vikakorjauksista eroon. Kustannusvaikutukset eivät välttämättä näy heti, mutta huoltoa on saatu järjeistettyä, Harmaala sanoo.

Kehitysjohtaja **Pekka Saarisen** mukaan kevääseen 2023 mennessä huolto-ohjelmia on optimoitu jo parille kymmenelle eri järjestelmälle tai osajärjestelmälle ja työn alla on tusinan verran uusia kohteita.

– Olemme tunnistaneet paljon sekä käyttövarmuutta tai turvallisuutta parantavia että kustannussäästöä tuovia toimenpiteitä. Olemme tehneet myös järjestelmäparannuksia. Osa toimenpiteistä on saatu käytäntöön, osa odottaa hyväksyntää ja osa toimenpiteistä on päätetty jättää toteuttamatta, hän luettelee.

Yhtenä esimerkkinä hän mainitsee panssariajoneuvon voimansiirron optimoinnin, josta on saatu paljon positiivista palautetta.

– Monen huoltotehtävän aikaväli piteni, ja lisäksi tunnistimme uuden kunnossapidollisen lisätarkistuksen,

jolla parannetaan turvallisuutta. Optimoinnin tuloksia voidaan hyödyntää usealle muullekin ajoneuvomallille, hän kertoo.

Saarinen korostaa, että optimointien saaminen käytäntöön ei ole aina nopeaa – moni työ vaatii 1–2 vuoden pilotoinnin ennen käyttöönottoa. Ennen hyväksyntää punnitaan muutoksella saavutettavat hyödyt ja tunnistetaan mahdolliset riskit.

– On paljon tapauksia, missä työn tulokset parantavat käyttövarmuutta, turvallisuutta tai valmiutta, mutta eivät nouse esiin suorina kustannussäästöinä. Useista yksittäisistä optimoinneista on kuitenkin mahdollista löytää merkittäviä, satojen tuhansienkin eurojen kustannussäästöjä.

Kustannustehokas kunnossapito on kumppanuuden ytimessä

Kannustemallien lisäksi kustannussäästöjä tavoitellaan oivallustoiminnalla, jossa koko henkilöstöä kannustetaan tuomaan ilmi kehittämisideoita, joiden toteuttamisesta on hyötyä asiakkaalle.

– On tärkeää tuoda esiin pienetkin oivallukset, sillä vaikka jokin asia tuntuisi itsestä vähäpätöiseltä, voidaan sillä saada aikaan asiakkaalle iso säästö, Harmaala mainitsee.

Harmaalan mielestä kannustemallien kehittäminen ja oivallustoiminta ovat lisänneet avoimuutta ja läpinäkyvyyttä kumppaneiden välillä.

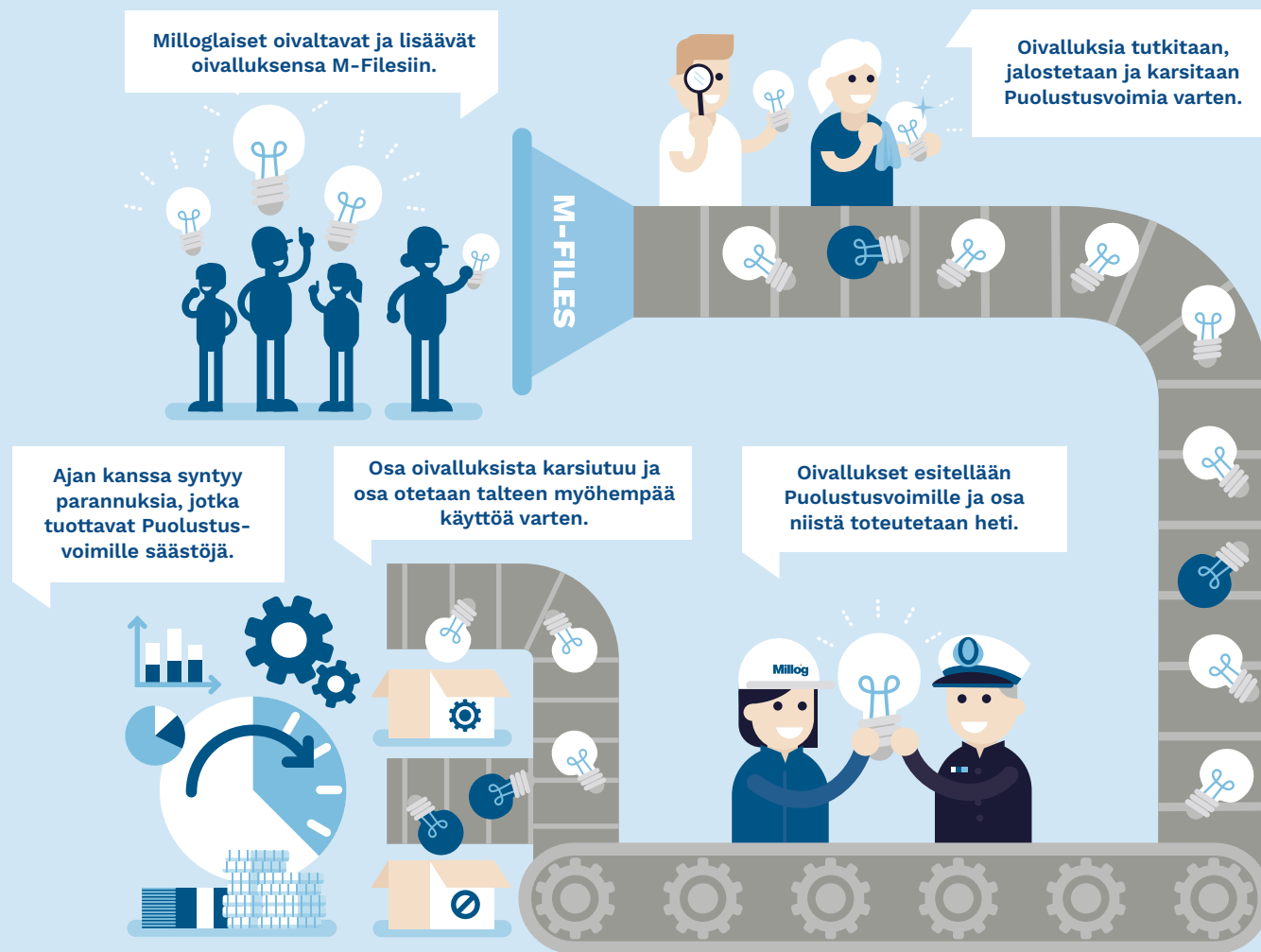
– Työtä on tehty hyvässä yhteistyössä ja asiat ovat edenneet todella sujuvasti. Kumppanuuden perusidea on tuottaa mahdollisimman paljon kunnossapittoa mahdollisimman kustannustehokkaasti, ja tähän pyrimme.

– Hyötyjä on kertynyt jo merkittävästi. Tavoitteena on myös laajentaa kannustemallien piirissä olevien töiden määrää – tässäkin maaliin pääseminen vaatii yhteisiä ponnisteluja, hän lisää.

KETTERÄÄ KEHITYSTÄ

Oivalluksista tehokkuutta Puolustusvoimien toimintaan

TEKSTI RUSKA PARONEN / KUVA UNFAIR



Järjestelmäasiantuntija Juha Mahosenaho oivalsi, että helppoilla ja edullisilla muokkauksilla vuosikymmeniä vanhoille voimakoneille saadaan lisää käytettävyyttä ja toimintavarmuutta. Milloglaisten oivallukset tuovat vuosittain miljoonien eurojen edestä hyötyjä Puolustusvoimille.

MILLOGIN järjestelmäasiantuntija Juha Mahosenaho oivalsi, että Puolustusvoimien tukikohtien operatiivista toimintavarmuutta voitaisiin kasvattaa merkittävästi, mikäli useamman voimakoneen rinnakkaissyöttö saataisiin automatisoitua. Viime vuonna Mahosenaho esitti, että muutostöiden yhteydessä tietäntyyppisten voimakoneiden ohjauslogiikat kytketään välikäapelillä, jolloin ohjauslogiikoiden ohjaukset tahdistavat koneet rinnakkain jakaen kuorman useammalle koneelle automaattisesti. Tämän jälkeen yhtäaikainen sähkönsyöttö samaa kuormituspistettä kohti on mahdollista toteuttaa.

– Parhaillaan periaatteessa 30 konetta voi laittaa syöttämään sähköä rinnakkain. Käytännössä tarve on varmaan 2–3 koneelle, Mahosenaho arvioi.

Osassa nykyaikaisista voimakoneista automatisoidun rinnakkaissyötön mahdollistava tekniikka on jo valmiiksi asennettuna. Mahosenahon oivalluksessa ansiokasta onkin huomio siitä, että edullisilla ja helppoilla muokkauksilla automaattinen rinnakkaissyöttö voidaan mahdollistaa myös 1970–1980-luvulta peräisin olevalle voimakonetyypille. Hyvässä kunnossa olevien koneiden muokkaaminen on taloudellisesti kannattavampaa uuden ostamisen sijaan.

Puolustusvoimien mukaan Mahosenahon esittämä ratkaisu tuo voimakoneille lisää käytettävyyttä ja

lisää sähkönsyötön luotettavuutta. Kun useampi kone syöttää sähköä samaa kuormituspistettä kohden, ei sähkönsyöttö kohteelle katkea, vaikka yksi kone sammutettaisiinkin esimerkiksi korjaus- tai huoltotöiden vuoksi. Asiakas päätti, että esitetty ratkaisu tullaan toteuttamaan voimakoneisiin niiden muutostöiden yhteydessä tulevien vuosien aikana.

Yhdessä kehittäen

Toimintatapojen jatkuva parantaminen on tärkeä osa Millogin toimintaa ja milloglaiset ovat jo vuosia kehittäneet myös Puolustusvoimien järjestelmiä työnsä ohessa. Millogin tekemät oivallukset ja kehitystyö on tuottanut asiakkaille miljoonien hyödyt vuosien saatossa. Samalla ne lisäävät merkittävästi huoltovarmuutta.

KUPI21-sopimuspäivityksen yhteydessä Millog ja Puolustusvoimat päättivät luoda yhteisen standardisoidun oivallusprosessin, jolla asiakkaan järjestelmiin kohdistuvat kehitysideoit tehdään entistä läpinäkyvämmäksi. Sopimuspäivitykseen kirjattiin myös uusi kannustemalli asiakasta koskeville oivalluksille.

Milloglaiset kirjaavat Puolustusvoimia koskeviin oivalluksiin selkeän kuvauksen siitä, kuinka oivallusten toteuttaminen vaikuttaisi asiakkaan toimintaan ja mitä hyötyä niistä olisi asiakkaalle. Oivallukset voivat parantaa muun muassa asiakkaan järjestelmien suori-

tuskykyä, järjestelmien käyttövarmuutta tai asiakkaan tekemää koulutusta tai käyttö- tai kenttähuoltoa. Päätöksen mahdollisesta toteutuksesta tekee aina asiakas itse.

Oivallusten määrä kasvoi

Millogin kehitysjohtajan **Pekka Saarisen** mukaan KUPI21-sopimuksen mukainen oivallustoiminta on lähtenyt hienosti käyntiin Millogilla. Vuonna 2022 asiakkaan järjestelmiä koskevia oivalluksia tehtiin merkittävästi edellistä vuotta enemmän ja oivallukset saivat suhteessa korkeamman pistemäärän asiakkaalta, eli niiden katsottiin olevan myös aiempaa laadukkaampia.

– Haluan ensinnäkin kiittää niitä ihmisiä, jotka ovat olleet luomassa tätä prosessia ja tehneet jatkuvaa parannusta sisäiseen menetelmäämme. Lisäksi haluan kiittää milloglaisia, jotka ovat uhranneet tälle aikaa ja tehneet näitä oivalluksia ahkerasti, Saarinen kiittelee.

Hän muistuttaa, että oivallustoiminta kertoo ennen kaikkea Millogin asiakaslähtöisyydestä. Se on arvokasta kehitystyötä, joka syventää kumppanuutta entisestään ja tuo merkittävää lisäarvoa asiakkaalle.

– Myös asiakkaan puolella prosessista on tullut koko ajan jouhevampaa, ja oivalluksissa esitettyjä ratkaisuja ja parannusehdotuksia otetaan käyttöön enenevissä määrin, Saarinen iloitsee.

LISÄÄ TOIMINTAVARMUUTTA

Muun muassa nämä ratkaisut otettiin käytäntöön:

Millogin Merijärjestelmät-toimialalla työskentelevien järjestelmäasiantuntija **Henri Haapasen** ja asentaja **Erno Rusin** oivalluksessa esitetyssä ratkaisussa kasvatettiin erään Merivoimien käytössä olevan järjestelmän anturin pariston kapasiteettia, lisättiin laitteen toimintavarmuutta ja helpotettiin pariston vaihtotyötä merkittävästi sekä tehtiin siitä turvallisempaa. Oivallus toteutetaan järjestelmiin huoltojen tai muiden korjausten yhteydessä, kun laitteiden takuu-aika umpeutuu.

Erään riihimäkeläisen järjestelmäasiantuntijan oivallus vanhan huolto- ja testaustietokoneen järjestelmän virtualisoinnista nykyaikaiselle tietokoneelle tuo merkittäviä kustannussäästöjä asiakkaalle, parantaa laitteiden käytettävyyttä, jatkaa järjestelmien elinkaarta ja parantaa huoltovarmuutta. Myös vanhentuneet tietoturvaratkaisut päivittyvät nykypäivän vaatimusten tasolle virtualisoinnin yhteydessä. Tässä oivalluksessa esitetyn järjestelmän osalta virtualisointityö on jo aloitettu.

Puolustuskiinteistöt ja Millog Oy allekirjoittivat valmiussopimuksen

TEKSTI HENNA LUSA

KUVA VESA HALINEN / PUOLUSTUSKIINTEISTÖT

PUOLUSTUSHALLINNON kiinteistöistä, niiden ylläpidosta ja palveluiden järjestämisestä kaikissa turvallisuustilanteissa vastaava Puolustuskiinteistöt ja Millog allekirjoittivat kaikkia valmius-tiloja koskevan valmiussopimuksen. Helmikuun 1. päivänä 2023 allekirjoitettu sopimus määrittää lähtökohdat molempuoluiselle häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin varautumiselle.

Millog ja Puolustuskiinteistöt ovat pitkäaikaisia yhteistyökumppaneita, ja uusi sopimus syventää yhteistyötä entistään. Solmittu sopimus takaa, että poikkeusolojen aiheuttamat toiminnan muutokset Puolustusvoimien palveluntuottoon käytettävien tilaresursien suunnittelussa otetaan entistään paremmin huomioon.



Millogin toimitusjohtaja Sami Pitkänen ja Puolustuskiinteistöjen toimitusjohtaja Matias Warsta löivät kättä päälle sopimuksen allekirjoituksen jälkeen.

Upinniemen korjaamorakennus palvelee telakan läheisyydessä

TEKSTI HENNA LUSA

UPINNIEMESSÄ OTETTIIN KÄYTTÖÖN Millogin uusi telakka-alueen vieressä sijaitseva korjaamohalli. Hankkeessa oli myöhästymisiä, mutta huhtikuun alussa muuttovaihe oli ohi ja vanha korjaamorakennus melkein tyhjennetty. Työntekijät osallistuivat tiiviisti korjaamorakennuksen suunnitteluun, ja nyt huoltoa ja kunnossapitoa voidaan tehdä entistä tehokkaammin.

Korjaamon suunnittelussa otettiin huomioon Millogin käytämä japanilaiseen Lean-toiminnanohjausfilosofiaan perustuva 6S-menetelmä – tämä näkyy muun muassa siinä, että tilaan suunnitellaan selkeät säilytysratkaisut ja halliin jää enemmän vapaata lattiatilaa. Hyväkuntoiset, viime vuonna huolletut levytyöstö- ja koneistamokoneet tuotiin uuteen korjaamoon.

– Uudet tilat ovat avarat ja valoisat. Pidämme yleisilmeen mahdollisimman selkeänä ja järjestystä yllä. Toimihenkilöiden toimistot ovat telakan lähellä korjaamon

välittömässä läheisyydessä, joten tiedonkulku eri tahojen välillä on tehokkaampaa. Myös työnjohtajan ja tuotannon-suunnittelijan välinen tiivis yhteistyö parantaa tuotannon läpimenoaikaa, korjaamopäällikkö **Mikael Blomqvist** kertoo.

Isompien propulsiolaitteiden huoltotila, pienmaalaamo ja puuverstas jäivät vielä korjaamon muuton jälkeen entiselle paikalleen. Tavoitteena on, että asiakas saa jatkossa kaikki tarvitsemansa palvelut saman katon alta.

– Korjaamotoiminta oli samassa paikassa noin vuodesta 1959 alkaen, kun Neuvostoliitto jätti suomalaisille Upinniemen ja Porkkalan. Luomme uutta historiaa – asiakas voi asioida uudessa hallissa logistiikan palvelutiskillä, voimme pitää neuvotteluja ja nähdä samalla, mitä telakalla tapahtuu, Blomqvist toteaa.



Millogin asentajat, Samu Mäenpää (vas.) ja Petri Peltonen palvelevat asiakasta Libanonissa korjaamon alkutaipaleella.

MILLOGIN 10 VUOTTA LIBANONISSA

Millog ja Puolustusvoimat – tärkeää yhteistyötä kansainvälisissä operaatioissa

TEKSTI HENNA LUSA

KUVAT JERE PALDANIUS / PUOLUSTUSVOIMAT JA ESKO RANTALAN KOTIALBUMI

JATKUU >>

Millogin korjaamo Libanonissa täytti syksyllä kymmenen vuotta. Yhteistyö kansainvälisissä operaatioissa on muotoutunut sujuvaksi, ja Libanonin korjaamon toiminta vakuutti jälleen tänä keväänä tarkastusmatkalla olleen Puolustusvoimien henkilöstöpäällikön.

HELMI-MAALISKUUN VAIHTEESSA Libanoniin tarkastusmatkalle lentänyt Puolustusvoimien henkilöstöpäällikkö, kenraalimajuri **Rami Saari** oli tyytyväinen matkalla näkemäänsä ja kuulemaansa. Kahden vierailupäivän aikana hän tapasi seurueineen muun muassa suomalaisen kriisinhallintajoukon väkeä, kansainvälisiä kumppaneita sekä milloglaisia.

– Vakuutuin taas Millogin toiminnasta siellä.

Korjaamo tekee erittäin hyvää työtä pienellä henkilöstömäärällä ja pitää varsin monilukuisen ja monen tyyppisen kalustomme operatiivisen tehtävän edellyttämässä kunnossa, hän toteaa.

Millogin korjaamopäällikkö **Markku Alatalo** kertoi vieraille korjaamon toiminnasta, esitteli korjaamon ja sen henkilökunnan. Seurue pääsi myös nauttimaan Millogin saunan löylyistä. Yhteisellä illallisella kenraalimajuri luovutti korjaamopäällikölle Puolustusvoimien henkilöstöpäällikön mitalin. Saari oli kuullut suomalaisen joukon komentajalta, että Millogin korjaamo on sekä pitänyt kaluston erinomaisessa kunnossa että tukee kriisinhallintajoukkoa myös monin muin tavoin. Alatalolle palkitseminen ja kenraalimajurin puhe tulivat yllätyksenä.

– Hän kiitti meitä hyvästä, arvokkaasta ja onnistuneesta yhteistyöstä. Vierailu toi hienon tunteen siitä, että olemme onnistuneet Millogin huipputiimin kanssa täällä Libanonissa, Alatalo kertoo.

– Vierailulla seurasimme vikaantuneen panssarimerusin evakuointia huoltoon, ja korjaamopäällikkö totesi, että auto laitetaan tavalla tai toisella kuntoon seuraavaksi päiväksi. Pidän erittäin hienona tätä vapaaehtoisina kriisialueelle lähteneiden Millogin korjaa-

mopäällikön ja asentajien palvelualttiutta. Haluamme pitää heidät osana joukkoa ottamalla mukaan kaikkiin tilanteisiin, joissa se on mahdollista, Saari lisää.

Libanonin korjaamo täytti syksyllä 10 vuotta

Yli kymmenen vuotta sitten Porin prikaati neuvotteli insinöörikapteeni **Jukka Karttusen** johdolla Millogin kanssa ensimmäisestä pysyvästä rauhanturvaoperaation korjaamosta. Tätä ennen strateginen kumppani oli käynyt operaatioissa huoltokäynneillä viikko tai kaksi kerrallaan.

– Käynnistys viivästyi hiukan kaupallisista syistä, ja pääsin saattamaan Millogin henkilöstöä paikalle syksyllä 2012. Neuvotteluissa molemmilla osapuolilla oli tahtotila ratkaista kaikki ongelmat eikä pysäyttäviä esteitä tullut vastaan. Korjaamosta minulla on pelkästään hyviä kokemuksia – tämä on hyvä esimerkki toimivasta strategisesta kumppanuudesta, Karttunen kuvailee.

Tänä päivänä Alatalo kuvaa yhteistyötä Libanonissa tiiviiksi ja tuntee milloglaisten olevan parisataapäisen kriisinhallintajoukon kanssa kuin samaa perhettä.

– Jos jokin menee pieleen, heijastuu se pienessä yhteisössä moneen asiaan. Tarvitsemme toisiamme, ja niin me kuin kumppanimme haluamme tukea toisiamme kaikissa sellaisissa asioissa, joissa pystymme auttamaan. Joustavuutta on puolin ja toisin, ja vapaaehtoiset hyvän tahdon eleet poikivat pitkälle, hän selvittää.

Saari tunnistaa edelleen Libanonissa olevat jännitteet, vaikka tilanne päällisin puolin saattaakin näyttää seesteiseltä. Mikä tahansa toiminta voi laukaista väkivallan eskaloitumisen eri intressiryhmien välillä.



Kenraalimajuri Rami Saari toivotettiin tervetulleeksi Libanoniin tarkastuskäynnille helmikuussa.

– Yhteiskunnalliset ongelmat, kuten esimerkiksi sähkön ja öljyn puute tai ongelmat pankkien toiminnassa lisäävät riskejä. Tämä edellyttää niin Millogin kuin Puolustusvoimien henkilöstön turvallisuudesta huolehtimista eli joukon ja yksilön suojaan liittyvien oikeiden toimenpiteiden jatkuvaa noudattamista.

Normaalioloissa korostuu suunnitelmien noudattaminen ja poikkeusoloissa soveltaminen

Saaren mielestä strateginen kumppanuus tarkoittaa yhteistä tavoitetta, jonka saavuttaminen on molempuolinen intressi. Yhteistyön perustana ovat mahdollisimman tarkat vuosityösuunnitelmat, tilaukset, sopimukset ja kustannusarviot, mutta osapuolet ovat valmiita sopeuttamaan, sopimaan ja joustamaan siellä, missä se on tarpeen ja mahdollista.

– Normaali- ja poikkeusolojen suurin ero löytyy siitä, painottuuko joustaminen ja soveltaminen vai tehtyjen suunnitelmien tarkka noudattaminen, hän kiteyttää.

– Omien kokemusteni mukaan kumppanuus toimii hyvin niin joukko-osastotasolla, puolustushaarassa kuin kriisinhallintaoperaatioissakin.



Muistokas tapaaminen korjaamon alkuajoilta: silloinen Porin prikaatin tekninen päällikkö, nykyinen insinöörikapteeni, Jukka Karttunen (vas.) ja ensimmäinen Millogin Libanonin korjaamon päällikkö Esko Rantala ajoneuvoa tarkastelemassa.

Erittäin hyvin toimivasta yhteistyöstä Libanonissa on ammennettavissa kehittämisajatuksia niin kotimaan toimintaan kuin myös muihin mahdollisiin kriisinhallintaoperaatioihin.

Millog tekee kunnossapitoa tarpeiden mukaan myös muissa kansainvälisissä rauhanturvaoperaatioissa. Viimeksi huoltopartioita on käynyt Kosovossa. Millogin asiakkuuspäällikkö **Markku Salosen** mukaan toiminta suunnitellaan asiakkaan kanssa tarkasti yhdessä, mutta haasteita luo erityisesti logistiikka, kun osat, henkilökunta ja työkalut täytyy saada oikeaan paikkaan oikeaan aikaan.

– Logistiikkaketjua on paranneltu, ja esimerkiksi Libanoniin on kertynyt aika hyvä varaosavarasto. Olemme saaneet operaatioihin mukaan myös uutta verta, sillä tarvitsemme uusia osajia eläköityvien tilalle.

– Seuraamme strategista kumppaniamme sinne, missä meitä tarvitaan. Osallistuminen kansainväliseen sotilaalliseen kriisinhallintaan on yksi Puolustusvoimien laissa määritellyistä neljästä päätehtävästä, ja siksi myös meille erittäin tärkeä osa-alue, Salonen muistuttaa.



VALMIUTTA LIIKUNNALLA

Millog palkittiin pitkäaikaisesta ja ansiokkaasta työstä sotilasurheilun hyväksi

TEKSTI RUSKA PARONEN / KUVA KEIJO SUOMALAINEN

Vaikutusta kenttään -palkinto jaennettiin Millogille vuoden 2022 sotilasurheilijoiden palkitsemistilaisuudessa Säätytalolla Helsingissä 11. tammikuuta 2023. Kuvassa Sotilasurheiluliiton toiminnanjohtaja Jouni Leppäsaajo (vas.), Millogin henkilöstöasiantuntija Heli Kulonen ja toimitusjohtaja Sami Pitkänen sekä Sotilasurheiluliiton puheenjohtaja Juha Kylä-Harakka.

Millog on ollut mahdollistamassa Sotilasurheiluliiton toimintaa vaikeinakin aikoina, liiton puheenjohtaja Juha Kylä-Harakka kiittelee.

SUOMEN SOTILASURHEILULIITTO palkitsi Millogin pitkäaikaisesta ja ansiokkaasta työstä sotilasurheilun hyväksi Vaikutusta kenttään -palkinnolla. Tunnustus annettiin Millogille vuoden 2022 sotilasurheilijoiden palkitsemistilaisuudessa Säätytalolla 11. tammikuuta 2023.

Suomen Sotilasurheiluliitto tuottaa yhdessä varuskunnissa toimivien jäsenseurojensa kanssa vapaa-ajan liikuntapalveluja Puolustusvoimien ja Rajavartiolaitoksen varusmiehille, henkilökunnalle, henkilökunnan perheille sekä evp-henkilöstölle. Millog on tukenut Sotilasurheiluliiton toimintaa jo yli kymmenen vuoden ajan. Liiton puheenjohtajan, eversti evp. **Juha Kylä-Harakan** mukaan Millog on pitkäaikaisella tuellaan ollut mahdollistamassa liiton toimintaa vaikeinakin aikoina.

Kylä-Harakan mukaan Millog on lisäksi esimerkillisellä tavalla tukenut oman henkilöstönsä työkykyä ja valmiutta edistävää liikuntaa. Milloglaisten joukkueet osallistuvat aktiivisesti liiton liikuntatapahtumiin, kuten vuosittaiseen jääkiekon mestaruusturnaukseen. Strateginen kumppanuus Puolustusvoimien kanssa näkyy toisinaan myös kentällä, sillä viime keväänä Millogin

jääkiekkjoukkueessa oli mukana vahvistusta Panssariprikaatista.

– Strategisen kumppanin roolissa tämän vuoden palkinnon saaja on myös sotilasurheilun saralla kiistatta osa Puolustusvoimien ja sotilasurheilun kokonaisuutta. Liikunnalla on todella tuotettu valmiutta, Kylä-Harakka sanoi puheessaan Säätytalon palkitsemistilaisuudessa.

Millogin toimitusjohtaja **Sami Pitkänen** kiittää Sotilasurheiluliittoa Millogin henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tehdystä tärkeästä yhteistyöstä. Pitkänen ja sotilasurheiluyhteyshenkilö, henkilöstöasiantuntija **Heli Kulonen** ottivat palkinnon vastaan Säätytalon tilaisuudessa.

– Millogissa henkilöstön keski-ikä on korkealla, minkä vuoksi on erityisen tärkeää kiinnittää huomiota hyvinvointiin. Liikunta on hyvä tapa ylläpitää omaa terveyttä ja työkykyä kokonaisvaltaisesti, Pitkänen sanoo.

– Sotilasurheiluliitto on meille tärkeä yhteistyökumppani ja on ilo tehdä aktiivista yhteistyötä liiton kanssa. Liittoa tukemalla olemme myös mukana tukemassa strategisen kumppanimme Puolustusvoimien henkilökunnan ja varusmiesten hyvinvointia ja vapaa-ajan liikuntaa, Kulonen lisää.

”

**LIIKUNTA ON HYVÄ
TAPA YLLÄPITÄÄ
OMAA TERVEYTTÄ
JA TYÖKYKYÄ
KOKONAISETVAITSESTI.**

SAMI PITKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA

**Osaava uudistaja,
rohkea vastuunkantaja
ja reilu kumppani**



Millog