

YTIMESSÄ

MILLOGIN
ASIAKASLEHTI

02/2024

Vahterpää valmisteltiin Nato-operaatioon myötätuulessa

SIVU 4

80 vuotta
Puolustusvoimien
huutokauppoja

S. 10

Varautumisessa
ketjun jokainen
lenkki on tärkeä

S. 14

Define Hackathonissa
innoitiin tulevaisuuden
puolustusratkaisuja

S. 20

Millog



Monipuolista osaamista
lentoyhtiömaailmasta

- Sisällys**
- 3 Strategia konkreettiseksi osaksi korjaamoiden arkea
 - 4 Vahterpää valmisteltiin Nato-operaatioon myötätuulessa
 - 6 Rannikkolaivaston komentaja palkitsi Rami Harmaalan Rannikkolaivaston ankkuriristillä
 - 7 Uniikki laite parantaa Leopardien korjausta
 - 13 Harvinainen panssari-vaunuhuutokauppa
 - 14 Varautumisessa ketjun jokainen lenkki on tärkeä
 - 16 Case Veho: Valmius- ja jatkuvuussuunnitelmat yhä tarkemmalle tasolle
 - 17 Yhteistyötä hyvinvoinnin puolesta
 - 18 Uudet verkostot muovaavat puolustusteknologian tulevaisuutta
 - 20 Define Hackathonissa innovoitiin tulevaisuuden puolustusratkaisuja
 - 22 Millog ja Maanpuolustus-koulutus MPK käynnistävät varautumisyhteistyön



80 vuotta Puolustusvoimien
huutokauppoja



Case Raskone: "Varautuminen
on meille ensiarvoisen tärkeää"

Millog

Millogin asiakaslehti

15. vuosikerta

Ilmestymisaika

Joulukuu 2024

Lehti ilmestyy

Kaksi kertaa vuodessa

Seuraava lehti

Kesäkuu 2024

Päätoimittaja

Rami Harmaala

Vastaava toimittaja

Maria Takalo, p. 040 315 7020

Toimituskunta

Maria Takalo

Henna Lusa

Ruska Paronen

Arttu Rantakärkkä

Sanna Vaasheimo

Taitto

Unfair Lean Marketing Oy

Paino

PunaMusta Oy

Etukannen kuva

Puolustusvoimat

MILLOG.FI

[f](#) [y](#) [in](#)

Anna palautetta, ehdota juttua:

maria.takalo@millog.fi



Strategia konkreettiseksi osaksi korjaa- moiden arkea

KUVA OPA LATVALA

KUTEN VUODEN ensimmäisen Ytimessä-asiakas-lehden pääkirjoituksessa todettiin, valmistelimme ennen kesää Millog Groupin strategiapäivitystä vuoteen 2028 asti. Strategia pohjautuu tunnistettuihin toimintaympäristön muutoksiin, ja valmisteluun saimme erinomaista tukea kenraalimajuri **Jari Mikkoselta**.

Organisaatiomme muuttuvat, ja henkilövaihdoksia tapahtuu puolin ja toisin, joten on tärkeä pitää huolta siitä, että avainhenkilöt pysyvät tietoisina kumppanuuden hengestä ja periaatteista. Erityisen hyvin on huolehdittava valmiuden ja varautumisen suunnittelusta ja ylläpidosta. Olemme käyneet varautumisen näkökulmasta läpi koko toimitusketjumme, ja sidosryhmiemme varautumisesta kerrotaan tämän lehden sivuilla 14–16. Kokonaisturvallisuuden vahvistamiseksi alkoi myös Millogin ja Maanpuolustuskoulutus MPK:n varautumisyhteistyö, josta enemmän sivuilla 22–23.

Strategian päämääränä on entistäkin vahvempi kumppanuus. Olemme syksyn ajan työstäneet tavoitteisiin tähtäävää tekemistämme konkreettiseksi käytännön projekteiksi. Vahva kumppanuus tarkoittaa, että tuotamme sovitusti vuosityöohjelman mukaiset ja erikseen sovitut palvelut, mutta myös

kehitämme tekemistämme jatkuvan parantamisen keinoin. Kehitämme osaamistamme vastaamaan tulevaisuuden tarpeita ja pyrimme kaikessa toiminnassamme olemaan Puolustusvoimille mahdollisimman reilu kumppani.

Tätä varmistaaksemme aloitimme Millog Groupilla syksyllä Reilu kumppani -valmennusohjelman, jossa koulutamme milloglaisia kumppanuuden periaatteisiin ja henkeen, onnistuneeseen kommunikointiin, kumppanuus- ja sotataloussopimusten sisältöön ynnä muihin tärkeisiin kumppanuuden ja laadukkaan asiakaspalvelun osa-alueisiin. Näihin on jatkossa myös Puolustusvoimien henkilöstön mahdollista osallistua. Millogin kumppanuutta tukevia toimintoja uudelleenorganisoiitiin Kumppanuus-organisaatioon, jota vetää allekirjoittanut. Kumppanuuden tukemiseksi, ja oikean suunnan varmistamiseksi strategian toimeenpano on Kumppanuus-organisaation vastuulla.

Ollaan siis yhteyksissä, puolin ja toisin!

Kaikkea hyvää uudelle vuodelle toivottaen

Rami Harmaala

johtaja, strateginen kumppanuus

SUOMALAISTA HISTORIAA LUOMASSA

Vahterpää valmisteltiin Nato-operaatioon myötätuulella

TEKSTI HENNA LUSA KUVAT PUOLUSTUSVOIMAT

Katanpää-luokan miinantorjunta-alus Vahterpää miehistöineen auttoi lisäämään merenkulun turvallisuutta pohjoisilla merialueilla keväällä. Valtion ylin johto, Puolustusvoimat ja Millog saivat uudenlaisen haasteen, kun Suomi oli mukana ensimmäistä kertaa Naton pysyvissä tehtävissä.

RANNIKKOLAIVASTON KOMENTAJA, commodori **Patrik Lillqvist** vertaa alkuvuoden ja kevään tilanteita kiskojen rakentamiseen samalla kun juna jo etenee. Merivoimien miinantorjunta-alus Vahterpään piti olla huhtikuun 1. päivänä valmis liittymään kansainväliseen miinantorjuntaoperaatioon osana Naton pysyvää miinantorjunta-alusosastoa (Standing NATO Mine Countermeasures Group 1, SNMCMG1).

Tilanne oli valmistautumisen näkökulmasta uusi, sillä tämä oli ensimmäinen kerta, kun suomalainen joukko alistettiin Naton johtoon. Parikuukautisen jakson alkuun osui operaatio Open Spirit 2024, jossa etsittiin ja raivattiin sotien aikaisia merimiinoja ja historiallisia räjähteitä Itämerellä.

– Tilanne edellytti Puolustusministeriöltä ja Valtioneuvostolta lainsäädännön läpikäymistä, ja valmistelussa ilmeni esimerkiksi laintulkinta, ettei varusmiehiä ole mahdollista lähettää Vahterpäälle Naton alaisuuteen. Muutoksia tuli paljon, esimerkiksi osallistumisaika pidentyi alkuperäisestä, mutta kaikki meni loppupeleissä hyvin, Lillqvist kertoo.

Puolustusvoimille oli tärkeää osoittaa, että Suomi sitoutuu uutena jäsenmaana velvoitteisiinsa vakavasti. Jo operaation ensimmäisinä päivinä löytyi 11 historiallista räjähdettä, joista alus raivasi seitsemän.

– Aluksemme moderni teknologia ja motivoitunut, tehtäviinsä hyvin koulutettu henkilöstö tuo Naton osastoon merkittävää lisäarvoa. Suomi pystyi osoittamaan kyvykkyytensä liittolaisena ja sitoutumisensa Naton rauhan ajan yhteisen puolustuksen tehtäviin, hän lisää.

Motivaatio ja ammattitaito kunnossa

Millogin Pansion väelle aluksen varustaminen Nato-komennusta varten sekä komennuksen aikainen tuki merkitsivät kiireisiä kuukausia. Tukeminen on ollut

tuttua jo harjoituksista, mutta haastetta toi tuen pitkä ajallinen kesto.

– Suunnittelimme työn Rannikkolaivaston, Merijärjestelmäosaston ja Merivoimien esikunnan kanssa. Nato-johtamisjärjestelmien asennuksista on tullut paljon kiitosta Puolustusvoimilta – järjestelmät pysyivät toimintakuntoisina. Olimme koko operaation ajan valmiudessa menemään paikan päälle tai lähettämään varaosia 24/7. Joitakin pienempiä tukitehtäviä suoritimme harjoituksen alkuvuikkojen aikana ja yhden korjauskeikan korjauspartiomme kävi tekevässä ulkomailla, Millogin Pansion yksikön johtaja **Mika Mäkilä** kertoo.

Millogin roolin komentaja näkee tässä tapauksessa erittäin keskeisenä – erityisen merkittävässä osassa tukea oli johtamisjärjestelmien asentaminen alukseen. Koska prosessit eivät olleet vielä muotoutuneet uudenaiseen tilanteeseen, edellytti valmistelu välillä aikamoista soveltamista.

– Millogilaiset ja Puolustusvoimien väki olivat hyvin motivoituneita ja ammattitaitoisia. Heillä oli halu onnistua. Ihmiset venyivät ja tekivät sen, mitä tarvitsi. Millog hoiti oman osuutensa oikein hyvin ja näemme koko operaation onnistuneena. Ihmiset olivat tavoitettavissa, kuten pitääkin, ja tukea saatiin sen verran kuin tarvittiin. Puutteita osaamisessa emme ole Millogin osalta havainneet, Lillqvist lisää.

Toiminnan volyyymi kasvussa

Naton miinantorjunta-alusosastossa ollaan mukana jatkossakin, mutta Lillqvistin mukaan lähtökohtana on se, että alus on mukana pidemmän aikaa.

– Vahterpää oli mukana kaksi kuukautta, mutta jatkossa miinantorjunta-alus varataan Nato-työhön vähintään kolmeksi kuukaudeksi kerrallaan. Ensi vuonna osallistumme lisäksi Hamina-luokan aluksella

Naton merellä toimivan nopean toiminnan joukkoihin (Standing NATO Maritime Group 1, SNMG1). Eli toiminnan volyyymi kasvaa ja tulee todennäköisesti säilymäänkin korkeammalla tasolla, hän arvioi.

Millogin roolissa hän ei näe tällä hetkellä muutostarpeita. Kokonaisprosessin ja kunnossapitokonseptin määrittely vaatii vielä miettimistä.

– Ratkaisuvaihtoehtoja on erilaisia, mutta on mahdollista, että resurssitarve kunnossapidon osalta kasvaa. Millog tekee päätökset siitä, kuinka palvelu ja suorituskyky on paras toteuttaa. Laivaston mottoa mukailen: ”Samassa laivassa – samalla puolella!” Lillqvist kertoo.

Lähteet: Puolustusvoimat.fi, reservilainen.fi



MHC VAHTERPÄÄ on ensimmäinen Merivoimien yksikkö, joka on alistettu Naton komentoan Transfer of Authority -menettelyllä (TOA). Alus toteutti keväällä 2024 kahden kuukauden ajan Naton merivoimajohtoportaan, Allied Maritime Command (MARCOM), osastolle käskemiä tehtäviä. Operaation aikana johtoaluksena toimi saksalainen FGS Donau ja sen lisäksi osastoon kuuluivat alukset Suomesta, Virosta, Hollannista, Belgiasta, Norjasta ja Ranskasta. Osasto toimii Itämerellä, Pohjanmerellä ja Norjanmerellä.



RANNIKKOLAIVASTON KOMENTAJA PALKITSI RAMI HARMAALAN RANNIKKOLAIVASTON ANKKURIRISTILLÄ

TEKSTI JA KUVA HENNA LUSA

RANNIKKOLAIVASTON KOMENTAJA, kommodori **Patrik Lillqvist** myönsi Millogin strategisesta kumppanuudesta vastaavalle johtajalle Rami Harmaalalle Rannikkolaivaston ankkuriristin.

– Hän on ollut merkittävänä tekijänä siinä, että Millogin tuki Rannikkolaivastolle on kehittynyt positiivisesti viime vuosina ja että myös Vahterpään tukeminen onnistui niin hyvin. Olemme tunnustaneet hänen roolinsa asioiden onnistumisessa. Halusimme palkita hänet tunnustuksena hyvästä työstä, Lillqvist toteaa.

Sekä Puolustusvoimat että Millog tärkeänä strategisena kumppanina ovat havainneet, että yhteistyötä ja -toimintaa täytyy ja kannattaa syventää. Näin on myös tehty.

– Yhteistoiminta on Rannikkolaivaston ja Millogin välillä on esimerkillistä. Myös säännöllinen kommunikointi Millogin Pansion yksikön johtajan **Mika Mäkilän** ja Merijärjestelmät-toimialan johtajan **Risto Pullisen** kanssa mahdollistaa paikkansa pitävän tilannekuvan ylläpitämisen ja muutenkin erinomaisen yhteistoiminnan.

Vaatimattomalta näyttävä testauslaitteisto kätkee sisälleen erilaisia toimintoja, joiden avulla voidaan tunnistaa häiriöitä vaihteistonohjaimen toiminnassa. Ruudulla näkyvät mittaustulokset kertovat käyttäjälle ongelman laadun.



Uniikki laite parantaa Leopardien korjausta

TEKSTI RUSKA PARONEN KUVA ANTTI KUIKKA



Uuden testauslaitteiston ansiosta Millogilla on nyt pystytty korjaamaan Leopardin vaihteistonohjaimia, mitä ei ennen voitu tehdä.

MILLOGIN KYKY korjata Leopard 2 -alustaisia panssarivaunuja on parantunut entisestään. Yhteistyössä Elomaticin kanssa suunniteltu ja valmistettu testauslaitteisto auttaa tunnistamaan häiriöitä vaunun vaihteistonohjaimen toiminnassa. Millogin Hattulan toimipaikalla sijaitseva uusi laitteisto jatkaa kehitystä, joka alkoi aiemmin tänä vuonna Kalkussa käyttöönotetulla Leopardin latureiden testauslaitteistolla.

Aiemmin vaihteistonohjaimen testaaminen vaunun ulkopuolella ei luonnistunut. Kaikki testaukset ja kokeilut vaativat ajamista vaunulla, mikä sitoi useita työntekijöitä, vei aikaa ja kulutti kallista polttoainetta. Tämän vuoksi vikakorjauksissa on tähän asti käytetty vaihtolaitteita.

– Millogin omissa tutkimuksissa on havaittu, että Leopardin vaihteistonohjaimen on melko usein vikaantuva osa. Lisäksi sen toimintaan liittyy myös muita komponentteja, jotka voivat aiheuttaa häiriöitä. Koska aiemmin ongelman lähde ei ole voitu testata erikseen, ohjain on usein vaihdettu uuteen, vaikka itse ongelma ei olisi ollut ohjaimessa, kehityspäällikkö **Antti Kuikka** Millogilta kertoo.

Uuden uniikin testiympäristön rakentaminen ei tapahtunut kädenkäänteessä. Kuikan mukaan ohjaimesta ei ollut saatavilla täydellistä dokumentaatiota, joten tietoa kerättiin useista lähteistä. Lisäksi ohjaimen toimintaa ja siihen vaikuttavia signaaleja selvitettiin itse mittaamalla. Näiden tulosten perusteella päätettiin, mitkä ominaisuudet testauslaitteeseen tulisi sisällyttää.

Syyskuussa käyttöönotetulla laitteistolla voidaan simuloida vaihteistonohjaimelle keskeiset signaalit, kuten vaihteenvaihtimen asento, vaunun nopeus ja moottorin kierrosluvut sekä samalla seurata ohjaimen toimintaa. Testilaitteella voidaan myös ”ajaa” kaikki vaunun normaalit toimintatilat sekä joitain sellaisia tiloja, jotka eivät oikeassa ajoneuvossa olisi mahdollisia esimerkiksi kuormituksen takia.

– Vaihteistonohjain on itsessään ihan perinteistä elektroniikkaa, joka on nyt paremmin korjattavissa uuden testauslaitteiston ansiosta. Laitteisto on jo auttanut selvittämään ohjaimen yleisimmät viat, ja ohjaimia on korjattu onnistuneesti, Kuikka toteaa.



MILLOG GROUPIN UUSI TOIMITUSJOHTAJA

Monipuolista osaamista lentoyhtiömaailmasta

TEKSTI JA KUVA HENNA LUSA

Elokuussa Norrasta Millogille siirtynyt Janne Tarvainen tarttui Millogin ohjaimiin hyvillä mielin. Hän pyrkii pitämään huolen siitä, että strategisen kumppanin toivotat asiat toteutuvat. Tämä vaatii avointa ja rehellistä keskustelua.

KUN JANNE Tarvainen otti hoitaakseen Millog Groupin toimitusjohtajan tehtävät elokuussa 2024, koki hän konsernin tilanteen olevan hyvä. Strateginen kumppani on kertonut, että yhteistyö ja huolto toimivat ja että heidän kalustonsa on paremmassa kunnossa kuin koskaan.

– Se kertoo jotakin suomalaisesta yhteiskunnasta, että täällä on saatu aikaan toimiva järjestely, jossa Puolustusvoimat ja liike-elämä ovat kyenneet muodostamaan toimivan yhteistyömallin, jolla var-

mistetaan osaltaan Puolustusvoimien operatiivinen kyvykkyys poikkeusolosuhteissa. Millogin rooli ja kyvykkyudet ovat poikkeuksellisen laajat verrattuna oikeastaan mihin tahansa muuhun vastaavaan eurooppalaiseen kaupalliseen toimijaan, Tarvainen sanoo.

Perusasiat Millogilla ovat kunnossa, ja toimipaikoilla kiertäessään hän on aistinnut, että henkilöstö on ylpeä siitä, kenelle ja miksi työtä tehdään. Maailmanpoliittinen tilanne ei ole ainakaan vähentänyt strategisen kumppanuuden sekä



Millogin uuden toimitusjohtajan Janne Tarvaisen mielestä turvallisuuskulttuuri on Millogilla hyvällä tasolla, mutta työturvallisuuden suhteen tekemistä riittää edelleen. Toimipaikoilla nähty ”Kyllä onnistuu”-asenne auttaa asiakaspalvelussa ja toiminnan jatkuvassa parantamisessa.

Puolustusvoimien ja milloglaisten yhdessä tekemän työn merkitystä.

– Meillä on paljon osaamista, ja vaikka Suomi on pieni kansakunta pienin resurssein, on puolustuksen ja siihen liittyvän kunnossapidon osalta pystytty tekemään hyviä innovatiivisia ratkaisuja. Arvot painavat Millogilla paljon, ja isänmaallisuus on aina ”resonoinut” selkärangassani, Tarvainen kertoo.

Tarvainen kokee, että myös luottamus ja yhteistyö pääasiakkaan kanssa olivat hänen aloittaessaan hyvällä tasolla – yhteinen suunta ja luottamus ovatkin hänen mielestään elinehto kaikelle muulle pitkäjänteisessä sitoutuneessa yhteistyössä.

Strateginen kumppanuus on tuttu asia

Tarvaisella on pitkä ja monipuolinen tausta lentoyhtiömaailmasta. Jo diplomityönsä Lappeenrannan teknillisestä korkeakoulusta hän teki Finnairille, aiheena lentomootoreiden koekäyttötulosten analysointi. Ura Finnairilla eteni vähitellen erilaisten moottorityyppien huolto-ohjelmista huolehtivan tiimin vetämisen kautta yli tuhannen ihmisen organisaation johtajaksi.

– Lentokoneiden linjahuollosta vastatessani sain hoitaakseni myös lentokoneiden perushuollon ja teknillisen toimiston. Ehdin toimia myös lentoyhtiön OCC:n eli operatiivisen johtokeskuksen johtajana sekä yhtiön operatiivisen prosessin omistajana. OCC vastaa lento-operaatioiden päivittäisestä toteuttamisesta ja siihen liittyvästä muutosten sekä poikkeustilanteiden hallinnasta.

Matka jatkui toimitusjohtajaksi Finnair Cargoon, missä organisaatio toteutti isoja kehityshankkeita niin uuden rahtiterminaalien rakentamisessa ja käyttöönotossa kuin tietojärjestelmien uusimisessa.

Ennen Millogille tuloaan Tarvainen työskenteli päivälleen tasan viisi vuotta Finnairin strategisen kumppanin, Norran toimitusjohtajana. Hieman pienemmällä konetyypeillä ja lyhemmillä reiteillä operoiva Norra lentää lukumääräisesti noin puolet pääasiakkaansa Finnairin lennoista.

– Pandemia ja Ukrainan sota toivat lisämaustetta Norran johtamiseen. Muutos ja sopeutuminen vaativat organisaatiolta kovaa työtä ja omistautumista, mutta vain sillä tavalla onnistumisia voidaan saavuttaa, hän toteaa.

Millogin päätehtävä ei muutu

Sipoossa asuvan Tarvaisella on käytännössä kaksi pääasiallista työpistettä, joista toinen löytyy Millogin Helsingin-toimipaikasta Kasarmikadulta ja toinen

Tampereelta. Hän nauttii siitä, kun kalenterissa on paljon tekemistä.

– Omaan väkeen tutustumisen lisäksi olen saanut nimille kasvoja niin asiakkaiden kuin ulkoisten sidosryhmien tapaamisissa. Näissä on käyty hyviä rakentavia keskusteluja.

Tänä syksynä tärkeässä roolissa on ollut strategisen kumppanin kanssa yhdessä mietittyjen strategisten painopisteiden vieminen konkreettiseen tasolle. Tarvainen korostaa, ettei Millogin päätehtävä ole muuttumassa mihinkään; odotusarvona on tiivis yhteistyö strategisen kumppanin kanssa ja toiminnan jatkuva parantaminen.

– Meillä on yhteiset tavoitteet ja mittarit, millä etenemistä seurataan. Pitkäjänteinen sitoutuminen, luottamus sekä mukautuminen maailman ja teknologian muutoksiin edellyttävät avointa kommunikointia. Oli kyse sitten ruusuista tai risuista, toivomme kuulevamme kumppanin palautteen, jotta voimme täyttää odotukset nyt ja tulevaisuudessa.

Tarvainen kertoo, että milloglaisia perehdytetään parhaillaan Reilu Kumppani -valmennuksen kautta kumppanuuden henkeen ja periaatteisiin, jotta jokainen ymmärtää syvällisellä tasolla, mitä kumppanuus tarkoittaa. Suomen Nato-jäsenyys ja kansainvälinen yhteistyö ovat Millogille mahdollisuuksia, mutta vaativat myös osaamisen kehittämistä.

– Rakennamme skaalautuvuutta kohdentamalla resursseja sinne, missä niitä tarvitaan. Aiomme huomioida pääasiakkaan tarpeet jatkossakin niin, että luottamus pysyy hyvällä tasolla ja pystymme toteuttamaan asiakkaan toiveet, hän toteaa.

JANNE TARVAINEN



Ikä: 57 vuotta

Asuinpaikka: Sipoo

Vahvuudet: rauhallisuus, analyttinen ja looginen ajattelu, ihmisten kanssa toimiminen

Perhe: uuserperhe, jossa Tarvaisen ja puolison lisäksi kaksi jo omilleen muuttanutta ja yksi kotona asuva lapsi

Harrastukset: Monipuolinen kestävyysurheilu, kuntosalilla käynti ja penkkiurheilu. Kirjojen kuuntelu ja lukeminen.



80 VUOTTA PUOLUSTUSVOIMIEN HUUTOKAUPPOJA

Ensimmäisen, toisen ja kolmannen kerran!

TEKSTI JA KUVAT RUSKA PARONEN

«

Kuvassa keskellä juhlahuutokilvan voittanut Jarno Jamalainen yhdessä Millogin logistiikkapäällikkö Petri Lundelinin (vas.) ja huutoa meklaroineen Jone Nikulan kanssa.

Puolustusvoimien huutokaupat ovat elävää perinnettä, jota Millog jatkaa yhteistyössä Puolustusvoimien kanssa. Huutokauppojen 80-vuotismerkkivuotta juhlistettiin perinteisen syyshuutokaupan yhteydessä Kalkussa.

PUOLUSTUSVOIMIEN KÄYTÖSTÄ poistettua kalustoa huutokaupattiin Millogin toimipaikalla Tampereen Kalkussa perinteisessä syyshuutokaupassa 9.–10. lokakuuta. Tämän vuoden tapahtuma oli erityinen, sillä samalla juhlistettiin huutokauppojen 80-vuotista taivalta. Ensimmäinen Puolustusvoimien huutokauppa järjestettiin Tampereella 28. joulukuuta 1944 jatkosodan päätyttyä ajoneuvojen ylijäämän purkamiseksi.

Merkkivuoden kunniaksi huutokaupan molempina päivinä yleisöllä oli mahdollisuus tutustua Sotamuseon näyttelyyn, joka esitteli muun muassa sota-ajan puhdetöitä. Erityistä huomiota herätti huutokauppa-alueella esillä ollut puukaasuttimella varusteltu Ford M40 -kuorma-auto, joka edustaa aikansa kekseliäisyyttä. Lisäksi näytillä oli Kalkun huutokaupassa vuonna 1957 myyty Laitilmerkkinen traktori, joita käytettiin muun muassa tykinvetäjinä jatkosodassa.

Huutokaupassa nähtiin myös erityinen meklari, kun radiosta ja tv-ohjelmista tuttu toimittaja **Jone Nikula** nappasi kiinni vasaran varresta toisena huutokauppapäivänä. Nikula meklaroi juhluvuoden kunniaksi tarjolle asetetun erikoishuudon numero 80. Juhlahuuto koostui maastopukuun ja ilmakivääriin puetusta mallinukesta sekä tavarapyörästä, jonka varustelaatikko oli täynnä SA-kaupan aarteita – kirjoja, vaatteita ja muita löytöjä.

Pirkkalalainen **Jarno Jamalainen** voitti juhlahuutokilvan, omien sanojensa mukaan huokeaan 1 500 euron hintaan. Jamalainen kertoo mallinuken päätyvän maskotiksi hänen rengasliikkeeseensä. Tällä kertaa huutokilpailun kulku ei jäänyt vain paikalla olleiden nähtäväksi, sillä sosiaalisen median palvelu TikTokissa "KumitassuJarnona" sisältöä tekevä Jamalainen striimasi tapahtuman suorana seuraajilleen.

– Olen käynyt Kalkun huutokaupassa monta kertaa. Hernesoppaa pitää aina saada, ja olenpa täältä useamman pakettiautonkin huutanut. Välillä huudot menevät aika hulluiksi, ja olen itsekin innostunut huutamaan aika kovia hintoja, hän sanoo nauraen.

"Mieletön nostalgia-arvo"

Maanpuolustusaktiivina tunnettu Nikula on tuttu näky erilaisissa reserviläistapahtumissa.

Rokkireserviläisen mukaan maanpuolustushenki on kulkenut mukana nuoruudesta lähtien. Tänä päivänä reserviläisyys merkitsee Nikulalle sekä velvollisuutta että etuoikeutta vapaan demokratian kansalaisena.

Nikula ei tunnustaudu aktiiviseksi armeijajäijäämän keräilijäksi, mutta sotahistoria ja siihen liittyvät muistoesineet, kuten isoisan ansiomitalit, ovat hänelle tärkeitä.

– Se täytyy kertoa, että ensimmäinen puukkoni oli venäläisen tankin jousesta tehty "puhdeyöskeglu". Siitä oli terä katki ja siksi

sainkin sen, vaikka olin 3-vuotias. Jumalauta mä olin ylpeä siitä! hän kertoo.

Meklarointi sujui Nikulalta mallikkaasti. Edes kasvoja piiskaava syys sade ja tuuli eivät hetkauttaneet kokenutta esiintyjää. Hän kehuu kokemusta hauskaksi ja mieleenpainuvaksi.

– Onhan näillä vehkeillä ihan mieletön nostalgia-arvo. Näen täällä nytkin vempelitä, joiden kyydissä olen itsekin istunut. Toisaalta nämä ovat myös hyödyllisiä koneita. On hienoa, että Puolustusvoimat kierrättää kalustoaan ja antaa sen jatkaa elämäänsä joko käytössä tai näytteillä, Nikula pohtii.

Käytetty materiaali saa uuden elämän

Millog on vastannut Puolustusvoimien huutokauppojen järjestämisestä vuodesta 2009 alkaen. Strategisena kumppanina Millog huolehtii myös siitä, että elinkaa-



**ON HIENOA, ETTÄ
PUOLUSTUSVOIMAT
KIERRÄTTÄÄ KALUSTOON
JA ANTAA SEN JATKAA
ELÄMÄÄNSÄ JOKO
KÄYTÖSSÄ TAI NÄYTEILLÄ**

JONE NIKULA
JUONTAJA, TOIMITTAJA



ETSIN HUUTOKAUPOISTA KAIKENLAISTA TAVARAA UDELLEEN MYYTÄVÄKSI.

JARNO LAMMINMÄKI
HÄMEENKYRÖ

rensa päähän tuleva puolustusmateriaali käsitellään asianmukaisesti, joko hävittämällä, kierrättämällä uudelleenkäyttäväksi tai myymällä sen huutokaupassa tai Hämeenlinnassa sijaitsevassa SA-kaupassa.

Tänä päivänä Millog järjestää huutokauppoja pääsääntöisesti kaksi kertaa vuodessa Tampereella, mutta materiaalin saatavuuden mukaan niitä on järjestetty myös muilla paikkakunnilla. Puolustusvoimat päättää, mitkä materiaalit huutokaupataan, ja Millog huolehtii, että kaikki sujuu jouhevasti sekä ennen tapahtumaa että sen aikana.

– Meillä on jälkikäsitellyssä hyvä kumppanuushenki, ja teemme yhdessä töitä samaa päämäärää tavoitellen, kehuu Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen myyntipäällikkö **Jari Kokkola**.

Hänen mukaansa vuosien saatossa Puolustusvoimille on piirtynyt selkeä kuva siitä, mitä huutokauppatapahtumissa kannattaa myydä. Kiinnostavinta materiaalia on ostajien näkökulmasta erityisesti ajoneuvot sekä niiden varaosat ja työkalut. Tyypillinen tuotto huutokaupoista ja muusta romumyynnistä on noin 3–4 miljoonaa euroa vuosittain riippuen myyntiin tulevien kohteiden valikoimasta.

– Varat käytetään esimerkiksi kunnossapidosta syntyvien kustannuksien kattamiseen, Kokkola sanoo.

Ainutlaatuiset kohteet houkuttelevat kävijöitä

Puolustusvoimien huutokaupan vetovoima ei ole vuosien mittaan himmennyt. Tapahtuman pitkän historian ansiosta osa osallistujista edustaa jo perheensä toista tai kolmatta sukupolvea. Monille tapahtuma

on perinne, kuten laitilalaiselle **Martti Helkkulalle**, joka on vierailut huutokaupoissa säännöllisesti yli 20 vuoden ajan. Huutokaupoista on haettu sekä työkohteita omalle maatilalle että myytäväksi eteenpäin.

– Isän kanssa aikoinaan ruvettiin käymään tapahtumassa silloin, kun itselläni ei ollut vielä ajokorttiakaan. Nytemmin olen tullut välillä oman jälkikasvun kanssa, mutta huutokaupan sijoittuminen arkipäivään hankaloittaa osallistumista, kun nuoret ovat koulussa, Helkkula kertoo.

Yksityishenkilöiden lisäksi huutokaupoissa käy laaja joukko eri toimijoita – elämysmatkailuyrittäjistä keräilijöihin ja jälleenmyyjiin. Jälkimmäiseen ryhmään kuuluva hämeenkyröläinen **Jarno Lamminmäki** huusi tällä kertaa kuorma-auton kitkaketjuja.

Huutoa meklaroinut Millogin logistiikkapäällikkö **Petri Lundelin** veisteli vasaraa napauttaessaan, että Lamminmäki on ostanut vuosien varrella ketjua enemmän kuin kukaan muu.

– Myyn ketjuja eteenpäin! Äskeinen lava tarttui mukaan 27 vuoden kokemuksella. Olisin voinut maksaa vaikka mitä, sillä periaate oli, että vien nämä mukanani. Etsin huutokaupoista kaikenlaista tavaraa uudelleen myytäväksi. Osa materiaalista puretaan osiksi ja osa korjataan sekä myydään sellaisenaan, Lamminmäki sanoo.

Monet huutokauppakävijät kertovat, että tapahtuma tarjoaa mahdollisuuden löytää ainutlaatuisia kohteita, joilla on paitsi käyttöarvoa myös kiinnostavaa historiaa. Tapahtuma on elävää perinnettä, jota Millog jatkaa yhteistyössä Puolustusvoimien kanssa.



Erityistä panssarivaunuhuutokauppaa meklaroi Vesa Kinnari Millogilta.

Harvinainen panssari- vaunuhuutokauppa

TEKSTI JA KUVAT RUSKA PARONEN

Syksyn huutokauppaviikko huipentui museoikäisten panssarivaunujen huutokauppaan.

MILLOG JÄRJESTI syksyllä harvinaisen huutokaupan, jossa oli myynnissä vanhaa asemateriaalia, kuten yhdeksän museoikäistä panssarivaunua sekä kenttätykkejä, kanuunoita ja ilmatorjunta-aseita. Puolustusvoimien toimeksiannosta järjestetty huutokauppa pidettiin perjantaina 11. lokakuuta Kalkussa, ja paikalle saapui yhteensä 17 huutajaa avustajineen. Luvan saaneita osallistujia oli sekä Suomesta että ulkomailta, ja heidän joukossaan oli yksityishenkilöitä, yhteisöjä ja museoiden edustajia.

Kaupattavana olleista, brittiläisistä Charioteer- ja Comet-panssarivaunuista yksi jäi Suomeen, ja loput kahdeksan myytiin ulkomaille. Kaikkiaan kauppasopimuksia syntyi 740 500 euron arvosta.

Charioteer-panssarivaunut olivat Puolustusvoimien käytössä vuo-

sina 1958–1980 ja Cometit vuosina 1960–1970. Kyseiset vaunut poistettiin Puolustusvoimien varastoista vuonna 2006. Osa vaunuista myytiin huutokaupassa Ruoveden Siikakankaalla jo vuonna 2007.

– Loput vaunut ovat olleet Sotamuseolla ja odottaneet vaihtoa ulkomaista museotavaraa vastaan. Mutta lähes 20 vuoden varastoinnin jälkeen Sotamuseo päätti, että niiden säilyttäminen ei ole enää tarpeellista, kertoo Logistiikkalaitoksen myyntipäällikkö **Jari Kokkola**.

Panssarivaunujen huutokaupat ovat poikkeuksellisia. Joitakin yksittäisiä vaunuja on myyty 2000-luvulla verkko- ja huutokaupoissa. Näin oli viimeksi vuonna 2014, kun Puolustusvoimat kauppasi maalivainuina toimineet Panzer IV- ja Charioteer-vaunut.

Edellisen kerran vanhaa asemateriaalia huutokaupattiin viime vuoden lopulla Hämeenlinnassa. Tuolloin myynnissä oli toisen maailmansodan aikainen perinneasekokoelma sekä muuta vanhaa asemateriaalia. Tapahtumassa oli paikalla kotimaisia asekeräilijöitä ja asealan yrittäjiä. Kokkolan mukaan Puolustusvoimien varastoissa ei enää ole suuria määriä vastaavaa kalustoa, joten saman mittaluokan museoikäisten ase- tai panssariajoneuvojen huutokauppoja ei ole enää montaa odotettavissa.

– Meillä on vanhaa asemateriaalia vielä yhden huutokaupan verran, joka voitaisiin mahdollisesti toteuttaa jo ensi vuonna. Tämän jälkeen yksittäisiä kappaleita saattaa löytyä vielä tulevaisuudessa, mutta suuria eräiä tuskin enää nähdään, hän arvioi.



Varautumisessa ketjun jokainen lenkki on tärkeä

TEKSTI HENNA LUSA KUVA OPA LATVALA

Millog on pitänyt sidosryhmilleen varautumisen teemapäiviä sekä harjoitellut häiriö- ja poikkeustilanteissa toimimista yhdessä sidosryhmien kanssa. Koko tuotantoketjun valmius ja jatkuvuus varmistetaan, jotta kriittiset palvelut voidaan tuottaa kaikissa tilanteissa.

KEVÄÄLLÄ 2023 Millog kokosi alihankkijoitaan ja muita sidosryhmiään varautumisen teemapäivään, ja vuonna 2024 heidän kanssaan harjoiteltiin häiriö- ja poikkeusolojen toimintaa. Kokoontumisissa on käyty läpi varautumista niin Puolustusvoimien, Millogin kuin sidosryhmienkin osalta, mutta sidosryhmien omiin valmius- ja jatkuvuus suunnitelmiin ei ole näissä tilaisuuksissa pureuduttu.

–Varautumisasioiden läpikäyminen ei ole testi, jolla arvioidaan toimijan suorituskykyä, vaan pyrimme antamaan tukea heille omaan varautumissuunnitelmaan. Käymme asioita läpi keskustellen ja koetamme avartaa näkökulmia. Osassa yrityksiä nämä asiat olivat jo lähtötilanteessa oikein hyvällä mallilla. Osalta saimme positiivista palautetta siitä, että autoimme

heitä löytämään kehitettäviä osa-alueita omasta varautumisestaan, Millogin valmiusjohtaja **Petri Seppälä** avaa.

Seppälän mukaan harjoitukset olivat hyödylliset, ja niistä saatiin oppia tuleviin harjoituksiin. Esimerkiksi ajoneuvojen kunnossapitoa tekevän yrityksen ja viestintäyrityksen kanssa varautumista kannattaa harjoitella hieman eri näkökulmista.

– Meidän täytyy pystyä tuottamaan kaikki kriittiset palvelut asiakkaalle missä tahansa tilanteessa, joten mielellään autamme sidosryhmiä valmius- ja jatkuvuus suunnitelmien kuntoon laittamisessa. Olemme aloittaneet yhteistyön kuntasektorilla, ja tarjoamme tätä samaa palvelua myös alihankintayrityksille, mikäli he näin toivovat, hän kertoo.

CASE RASKONE

"VARAUTUMINEN ON MEILLE ENSIARVOISEN TÄRKEÄÄ"

TEKSTI HENNA LUSA KUVA RASKONE

JUURI 30 vuotta täyttäneellä Raskoneella työskentelee noin 500 työntekijää 19 eri paikkakunnalla. Tekninen osaaminen huipentuu erityisesti Mercedes-Benzin, Volvon ja Scanian hyötyajoneuvojen huoltoon ja korjauksiin. Länsi-Suomen aluejohtaja **Matti Kaskimaa** korostaa varautumisen olevan Raskoneelle ensiarvoisen tärkeää.

– Hyötyajoneuvojen käyttövarmuus ja häiriötön toiminta ovat olennainen osa logistiikkaketjua, julkista liikennettä ja muita yhteiskunnan perustoimintoja. Pyrimme omalta osaltamme varmistamaan, että pystymme reagoimaan nopeasti ja oikein kaikissa tilanteissa, jotta asiakkaidemme liiketoiminta voi jatkua ilman katkoksia, Kaskimaa toteaa.

Muutokset maailmantilanteissa tuovat herkästi ongelmia toimitusketjuihin, joten Raskone on tarkentanut toimitusketjun valvontaa, laajentanut hankintalähteiden määrää ja lisännyt varaosien varastointia.

– Tämä vähentää riippuvuutta yksittäisistä toimittajista, hän lisää.

Raskoneen valmiussuunnitelmissa on huomioitu hyvin laaja kirjo mahdollisia häiriötilanteita. Henkilöstön turvallisuus, tietoturva, tietojärjestelmien toiminnan jatkuvuus sekä talouteen liittyvät riskit ovat osa-alueita, joita on analysoitu erityisen tarkasti. Millogin järjestämän ensimmäisen sidosryhmäpäivän jälkeen Raskone täsmensi häiriö- ja kriisitilanteiden toimintaohjeitaan.

– Olemme kouluttaneet henkilökuntaa, jotta kaikki osavat tehdä monipuolisesti erilaisia töitä ja tietävät oman roolinsa hätätilanteissa. Olemme myös harjoitelleet erilaisissa hätätilanteissa toimimista. Päivitimme vastikään riskiarviot korjaamo- ja konsernitason.

Kaskimaa arvioi Millogilta saadun arvokkaan asiantuntija-avun vauhdittaneen omien varautumissuunnitelmien kehittämistä ja sidosryhmäpäivät ovat valaisseet varautumisen monimutkaisuutta ja tärkeyttä. Hän toivoo, että jatkossa järjestettäisiin lisää yhteisiä harjoituksia. Muita suomalaisia turvallisuuskriittisiä yrityksiä Kaskimaa kannustaa investoimaan teknologiaan ja järjestelmiin sekä verkostoitumaan. Oma varautumistaan tulisi arvioida päivittäin.

– Joustavuus ja ennakointi on varautumisessa olennaista. Digitaaliset ratkaisut auttavat muun muassa riskien analysoinnissa, huoltotarpeiden ennakoimisessa, toimintaympäristön tarkkailussa sekä resurssien optimoinnissa. Yhteistyö kriisitilanteissa on kriittisen tärkeää, joten kannattaa jakaa ajatuksia ja konkreettisia vinkkejä niin saman kuin muidenkin alojen toimijoiden kanssa. Ihmisten tekemät aktiiviset havainnot yhdessä teknisten ratkaisujen tuoman informaation kanssa ovat muuttaneet maailmaa omalta osaltaan turvallisemmaksi.





CASE VEHO

VALMIUS- JA JATKUVUUS- SUUNNITELMAT YHÄ TARKEMMALLE TASOLLE

TEKSTI JA KUVA HENNA LUSA

KUN AUTOALAN keskusliitto AKL laittoi kyselyä jäsenryhtyksilleen, ovatko ne varanneet henkilöstöään yhteiskunnan elintärkeiden toimintojen turvaamisen kannalta kriittisiin töihin poikkeusoloissa, oli Vehon avainasiakaspäälliköllä **Erkki Tiaisella** hyvä mieli.

– Olemme tehneet henkilövarauksia jo 2010-luvulla, joten asia on ollut jo pitkään osaltamme kunnossa. AQAP-2110-laadunvarmistusvaatimusten mukainen Nato-valmius meillä on ollut jo vuosituhannen alkupuolella. Myös varautumissuunnittelua olemme hoitaneet etupeltoon, ja meillä on vahva johdon tuki siihen, mikä on olennaista varautumisessa, hän kertoo.

Veho myy ja huoltaa henkilöautojen sekä Sisu-kuorma-autojen lisäksi erilaisia Mercedes-Benz hyötyajoneuvoja – kuorma-autoja, pakettiautoja, linja-autoja ja erikoisajoneuvoja – koko Suomen kattavassa verkostossaan. Vaikka Tiainen kokee, että Veholla varautumisasioita on mietitty ja kehitetty paljon, eivät ne ole valmiit tai täydelliset. Hän vertaa valmius- ja jatkuvuus suunnittelua puuhun; pelkkä runko eli pääkohtien määrittely ei riitä, vaan mitä syvemälle suunnittelussa mennään, sitä enemmän esille tulee nyansseja, joita pitää ottaa huomioon. Muutos vaatii pysyvää kehittämistä.

– Kun Millogin varautumisen asiantuntijat ovat kysyneet, kuinka tämä ja tämä asia on hoidettu, olemme huomanneet, että ajattelumme on ollut suppeampaa kuin kuvittelimme. Isot oksat jakautuvat pienempiin haaroihin, mikä tekee

varautumisesta monimutkaista. Olemme saaneet Millogilta vinkkiä myös eri varautumisen osa-alueiden painoarvoihin, Tiainen selventää.

Hän kertoo, että huoltovarmuusnäkökohdat nousevat esille keskusteluissa niin omien asiakkaiden kuin muidenkin sidosryhmien kanssa yhä useammin.

– Tapani-myrsky joulukuussa 2011 oli ensimmäinen poikkeustilanne, jossa yhteiskunta havaitsi haavoittuvuutensa ja Suomessa tarvittiin yllättäen iso määrä aggregaatteja erittäin tärkeän resurssin eli sähkön tuottamiseen. Korona oli hyvä testi siitä, mitä ei oltu osattu vielä ottaa huomioon huoltovarmuuden suhteen. Huoltovarmuutta viilaamme koko ajan paremmaksi. Varaosia löytyy hyvin Vehon omasta keskusvarastosta, ja olemme tuoneet varaosatoimittajaverkostoaamme lähemmäs kotipesää. Olemme etsineet tekijöitä vanhan kaluston varaosille, jotta niidenkin pyörät pyörivät jatkossa.

Tiaisen mielestä yhteisestä sparraamisesta on hyötyä molemmille osapuolille, sillä omiin toimintatapoihin ja suunnitelmiin voi sokaistua. Siksi hän kannustaakin sparrailemaan valmius- ja jatkuvuus suunnitelmia muiden huoltovarmuus kriittisten toimijoiden kanssa.

– Pyörää ei kannata keksiä moneen kertaan. Olemme kaikki samassa veneessä, joten yhdessä voimme pitää huolen siitä, että ruoka ja muut tärkeät asiat saadaan liikku- maan paikasta toiseen kaikissa tilanteissa, Tiainen kokoa.



Kuvassa vasemmalta kävelytestiin Riihimäellä osallistuneet Lassi Kuparinen, Marko Heikkilä, Leena Tuominen ja Tomi Piipponen sekä ohjaajana toiminut Jouni Leppäsaajo.

Yhteistyötä hyvinvoinnin puolesta

TEKSTI RUSKA PARONEN KUVA SOILI BJÖRKLUND

Sotilasurheiluliiton ja Millogin Riihimäen toimipaikan järjestämä kävelytesti tarjosi osallistujille helpon tavan arvioida omaa kuntoa ja motivoi lisäämään liikuntaa arjessa.

SYYSKUUSSA MILLOGIN Riihimäen toimipaikalla tempaistiin arjen aktiivisuuden edistämiseksi. Riihimäen toimipaikan harrastetoimikunta järjesti yhteistyössä Suomen Sotilasurheiluliiton kanssa UKK-kävelytestin, jolla mitataan kestävyyskuntoa. Tapahtuman tarkoituksena oli tarjota helppo tapa tutustua omaan kuntotasoon ja kannustaa liikunnan lisäämiseen arjessa.

Testissä osallistujat taittoivat kahden kilometrin matkan reippaasti kävellen. Suorituksen jälkeen kirjattiin ylös kävely aika ja loppusyke, minkä lisäksi osallistujien sukupuoli, ikä, paino ja pituus otettiin arvioinnissa huomioon. Testin tuloksena saatu kuntoindeksi kertoi kunkin osallistujan kuntotason verrattuna saman ikäisten viitearvoihin.

Testin ohjasi Sotilasurheiluliiton toiminnanjohtaja **Jouni Leppäsaajo**. Hänen mukaansa UKK-kävelytesti antaa hyvää

tietoa erityisesti niille, jotka eivät harasta aktiivisesti liikuntaa.

– Jo tieto omasta kuntotasosta suhteessa saman ikäisiin suomalaisiin voi olla merkittävä liikuntaa motivoiva havainto, Leppäsaajo toteaa.

Osallistujat saivat myös henkilökohtaisen palautteen ja liikuntasuosituksia, jotka auttavat kestävyyskunnan kohentamisessa. Testiin osallistunut tuotannosuunnittelija **Leena Tuominen** Millogilta kertoo saaneensa kannustavia vinkkejä arjen aktivoimiseksi.

– Vinkit ovat lempeitä ja helposti toteutettavia. Joukossa oli paljon hyviä huomioita hyötyliikunnasta, esimerkiksi portaiden käytön tai piha- ja puutarhatöiden lisäämisestä, mutta myös kevyestä kuntosaliharjoittelusta ja aerobisesta liikunnasta, hän sanoo.

Millog ja Sotilasurheiluliitto ovat tehneet yhteistyötä jo pitkään ja siihen

kuuluu esimerkiksi vuosittainen jääkiekon mestaruusturnaus Millog Games. Liittoa tukemalla Millog haluaa edistää Puolustusvoimien henkilöstön ja varusmiesten hyvinvointia ja vapaa-ajan liikuntaa. Samalla Sotilasurheiluliitto tukee Millogin henkilöstön liikkumista.

Lokakuussa Millog ja Sotilasurheiluliitto allekirjoittivat uuden jatkosopimuksen Sotilasurheilupooliin, jonka myötä yhteistyö Sotilasurheiluliiton kanssa syvenee entisestään. Uusi sopimus mahdollistaa Millogin henkilöstölle osallistumisen liiton monipuolisiin kilpailutapahtumiin eri puolilla Suomea.

– Tapahtumat ja kilpailut motivoivat kivasti liikkumaan, koska niitä varten tulee yleensä harjoiteltua. Liitolla on paljon erilaisia kilpailuja aina padelista, salibandyyn ja golfiin, triathloniin sekä ammuntaan, Leppäsaajo kertoo.

Sauli Eloranta on tunnettu teknologia-alan vaikuttaja ja johtaja, joka työskentelee tällä hetkellä VTT:llä vastaten puolustusalaan liittyvistä toiminnoista. Eloranta toimii myös Digital Defence -ekosysteemin johtoryhmän puheenjohtajana.

NEW DEFENCE -ILMIÖ

Uudet verkostot muovaavat puolustus-tekniikan tulevaisuutta

TEKSTI RUSKA PARONEN KUVA VTT

Innovaatiopöhinä murtaa nyt vauhdilla tietään puolustusosalalle, ja se on täynnä mahdollisuuksia, muistuttaa teknologian tutkimuskeskus VTT:llä puolustusosalasta vastaava Sauli Eloranta.

VENÄJÄN HYÖKKÄYSSOTA Ukrainassa on osoittanut kaupallisten teknologioiden hyödyntämisen merkityksen puolustuksen tukena. Esimerkiksi satelliittien, droonien ja erilaisten joukkorahoitteisten digitaalisten ratkaisujen käyttö on tarjonnut keinoja parantaa tilannekuvaa ja viestintää. Nämä kokemukset ovat kiihdyttäneet puolustustekniikan kehitystä kohti avointa yhteistyötä siviiliteknologia-yritysten kanssa. Samalla Euroopassa käytävä sota on kasvattanut yleisesti puolustustarvikkeiden kysyntää.

Puolustuksen ja siviiliteknologian välillä rakentuva yhteistyö haastaa perinteistä toimintamallia, missä teknologiat ovat syntyneet tähän asti pääasiassa puolustusalan omasta, pitkäaikaisesta kehitystyöstä. VTT:n puolustustekniikoihin liittyvän toiminnan johtajan Sauli Elorannan mukaan käynnissä oleva kehitys on osa niin sanottua New Defence

-ilmiötä, joka muuttaa puolustustalouden kenttää laajemmin. Vastaavanlainen murros on koettu esimerkiksi avaruusteknologiassa, kun kaupalliset yritykset ovat tulleet valtiollisten toimijoiden, kuten Nasan ja Euroopan avaruusjärjestö Esan rinnalle.

– Kaupalliset ratkaisut eivät sellaisenaan välttämättä sovellu puolustuskäyttöön, mutta siviiliteknologian kokeileva kulttuuri ja nopea innovaatiotahti voivat vauhdittaa erilaisten teknologioiden käyttöönottoa puolustusosalalla kustannustehokkaasti, Eloranta kuvailee.

Käänteentekevä muutos

Yrityksillä on ollut perinteisesti korkea kynnys päästä mukaan puolustusosalalle tiukkojen turvallisuusvaatimusten, vakiintuneiden toimittajasuhteiden ja pitkäaikaisten sekä monimutkaisten hankintaprosessien

vuoksi. New Defence -ilmiön myötä uudet ekosysteemit ja verkostot helpottavat alan sisäänpääsyä, kun yritykset, tutkimuslaitokset ja puolustusalan toimijat tekevät yhdessä kehitystyötä.

– Tämä on käänteentekevä muutos alalla. Muutokseen tulisi suhtautua uteliaasti ja innokkaasti. Ei kannata pelätä, että New Defence syrjäyttää perinteisen puolustusteollisuuden, vaan ennemmin se tukee sitä, Eloranta toteaa.

Millog on ottanut aktiivisen roolin osallistumalla kahteen puolustus- ja siviilialoja yhdistävään ekosysteemiin, Digital Defence -ekosysteemiin (DDE) ja Defence Innovation Network Finlandiin (Define). Millogin Viranomaiset ja Teollisuus -toimialan johtaja **Toni Piispa** huomauttaa, että vaikka verkostot ovat vielä suhteellisen uusia, Millogilla nähdään niissä hyvää potentiaalia kehittää Puolustusvoimille entistä tehokkaampia ja monikäyttöisiä ratkaisuja.

– Verkostoissa Millog pyrkii tukemaan uusien ratkaisujen ja innovaatioiden testausta ja nopeaa käyttöönottoa Puolustusvoimien tarpeisiin. Lisäksi verkostot vahvistavat myös omaa osaamistamme ja liiketoimintojemme kehitystä, hän sanoo.

New Defence -murroksen keskellä yritykset ja startupit tarvitsevat Elorannan mukaan tukea ja tietoa puolustusalan toimintaympäristöstä. Vakiintuneiden puolustusalan toimijoiden, kuten Millogin apu tienviitoittajana ja parhaiden käytäntöjen jakajana on tärkeää ovien avaamiseksi.

– Siviilipuolella yrityksiltä puuttuu usein ymmärrys puolustusalan käytötapauksista. Sparraustilaisuuksissa on monesti nähty, että yrityksen esittelemälle teknologialle löydetäänkin esimerkiksi toinen, tärkeämpi käyttötapu puolustuksessa, kuin mitä yritys itse tuli ajatelleeksi. Kun verkostoissa saadaan apua puolustusosalta, pystytään löytämään ne oikeat tarpeet ja nopeuttaa toivottujen teknologioiden kehitystä, Eloranta sanoo.

Sadat yritykset kiinnostuneita puolustusosalasta

Korkean teknologiaosaamisen maana suomalaisyrityksillä on paljon annettavaa kasvavalle puolustusmarkkinalle myös kansainvälisesti. Uusien verkostojen yksi keskeisimpiä tavoitteita onkin tukea suomalaisyritysten kasvua ja helpottaa vientiponnisteluita globaaleille puolustusmarkkinoille, kuten muihin Nato-maihin.

Verkostojen lisäksi vientiä ja tuotekehitystä vauhdittavat uudet rahoitusmekanismit ja kiihdyttämöt, kuten Euroopan puolustusrahoitus EDF, EU:n puolustusalan innovaatiojärjestelmä EUDIS sekä Naton startuppeille suuntaamat Diana-kiihdyttämö ja tutkimuskeskukset, joita Suomessa koordinoi VTT. Lokakuussa Riihimäellä toimintansa käynnisti myös Suomen ensimmäinen sekä siivili- että sotilaskäyttöön soveltuviin kaksikäyttöteknologioihin erikoistunut Define Accelerator -yrityskiihdyttämö, joka tukee startup-yrityksiä liiketoiminnan ja tuotteiden kehityksessä.

– Erilaiset pitching- ja sparraustilaisuudet ovat osoittaneet, että sadat siviilipuolen yritykset ovat kiinnostuneita puolustusosalasta. Uskon, että näitä yrityksiä voi olla Suomessa jopa tuhansia! Tämä on iso voimavara Suomen kokonaisturvallisuudelle, Eloranta sanoo.



Olemme mukana näissä

Yhteistyöllä turvallisempaa tulevaisuutta

DIGITAL DEFENCE ECOSYSTEM (DDE)

Vuonna 2022 käynnistynyt DDE yhdistää Suomen puolustus-, turvallisuus- ja siviiliteknologioiden eturivin yritykset ja tutkimuslaitokset luomaan uutta, digitaalisiin ratkaisuihin perustuvaa liiketoimintaa kansainvälisille puolustus- ja turvallisuusmarkkinoille. DDE osallistuu aktiivisesti EU:n ja Naton uusimpiin puolustusteollisuuden tutkimushankkeisiin sekä kansallisiin veturihankkeisiin. Mukana on tällä hetkellä noin 30 jäsentä.

— www.digitaldefence.fi

DEFENCE INNOVATION NETWORK FINLAND (DEFINE)

Define on Riihimäen kaupungin vuonna 2023 käynnistämä avoin verkosto, joka kokoaa Puolustusvoimat, puolustus- ja turvallisuusalan yritykset, oppilaitokset sekä tutkimuslaitokset Riihimäen ja Kanta-Hämeen alueelta. Verkoston tavoitteena on rakentaa kansainvälistä, korkeatasoista puolustus- ja turvallisuusalan yhteistyötä Riihimäen seudulla. Define Accelerator -yrityskiihdyttämö tukee ja nopeuttaa kaksikäyttöteknologioiden kehittämistä ja edistää yritysten kasvua.

— www.definefinland.fi



SUKELLUS KAKSIKÄYTTÖTEKNOLOGIOIHIN

Define Hackathonissa innovoitiin tulevaisuuden puolustusratkaisuja

TEKSTI RUSKA PARONEN KUVA JENNIINA NUMMELA

Kaksikäyttöteknologioihin keskittynyt kilpailu houkutteli mukaan 18 joukkuetta sekä Suomesta että ulkomailta rakentaen siltaa startupien innovaatiomaailman ja puolustusalan välille.



Takarivissä Carmen Loew ja Jacob von Manteuffel yrityksestä Sapper Intelligence, Rika Lintunen, Aarno Koponen ja Emil Lintunen Hackathon voittajatiimistä Boom Mesh sekä Gabriel Nyman ja Björn Sjölund yrityksestä Kilpi. Eturivissä Boom Meshin Annika Eloranta ja Mikka Leppinen.

MILLOG JÄRJESTI yhdessä Defence Innovation Network Finlandin (Define) kanssa kaksikäyttöteknologioihin keskittyvän Define Hackathonin 26.–28. syyskuuta Riihimäellä. 48 tuntia kestävä, ohjelmistokehitystä eri alojen osaajien ja opiskelijoiden tiimityönä sisältävä, kilpailu haastoi osallistujia pohtimaan ratkaisuja puolustusalan haasteisiin arkisia laitteita ja teknologioita käyttäen.

Kilpailun tehtävät laadittiin yhteistyössä Puolustusvoimien tutkimuslaitoksen kanssa. Lisäksi kilpailijat saivat tapahtuman ajan sparrausta laajalta mentorijoukolta, johon kuului Puolustusvoimien ja Millogin edustajia sekä muita teknologian ja elinkeinonelämän kärkiasiantuntijoita.

Define Hackathoniin osallistui 61 kilpailijaa 18 joukkueesta Suomesta ja ulkomailta. Mukana oli niin startup-yrityksiä kuin opiskelijatiimejä. Monet kilpailijat näkivät tapahtuman erityisesti arvokkaana verkostoitumismahdollisuutena puolustusalan kanssa.

Define-verkoston ohjausryhmän puheenjohtajan ja Millogin Viranomaiset ja Teollisuus -toimialan johtajan **Toni Piispan** mukaan hackathon vahvisti erinomaisesti Define-verkoston tekemää työtä uusien puolustusteknologioiden kehittämiseksi.

– Puolustusala on vaativa toimintaympäristö, johon pääsy voi olla vaikeaa uusille toimijoille. Define Hackathon tarjosi matalan kynnyksen foorumin, jossa siviili- ja puolustusala voivat kohdata ja edistää monialaista yhteistyötä. Aiomme olla jatkossakin mukana järjestämässä vastaavanlaisia hackathoneja ja muita tilaisuuksia, hän sanoo.

Voittajaksi mesh-verkkoratkaisu

Kolmen päivän intensiivinen työskentely huipentui ratkaisujen esittelyyn tuomaristolle. Voittajaksi valittiin Aalto-yliopiston diplomi-insinööriopiskelijoiden **Aarno Koposen, Annika Elorannan, Emil Lintusen, Miikka Leppisen ja Rika Lintusen** tiimi Boom Mesh. He kehittivät kilpailun aikana sensoripaketteja, joiden avulla esimerkiksi taistelukentälle voitaisiin luoda valvontaan ja tiedusteluun soveltuva helposti hallittava langaton verkkoratkaisu eli mesh-verkko. Tiimi sai kiitosta sekä kekseliäästä ratkaisustaan että kilpailun aikana omatoimisesti rakentamistaan antenneista, jotka havainnollistivat verkon toimintaa.

Boom Mesh sai palkinnoksi arvokkaan tilaisuuden esitellä ratkaisuaan Patrian toimitusjohtaja **Esa Rautalingolle** ja Puolustusvoimien tutkimuslaitokselle. Lisäksi hackathonin kolme parasta tiimiä saivat rahapalkinnot, liput tammikuussa 2025 järjestettävään puolustusalan SecD-Day-tapahtumaan ja liiketoimin-

nan kehityksen tukipalveluita Riihimäen kaupungilta. Kilpailun toiselle sijalle tuli saksalainen Sapper Intelligence, johon kuuluivat **Jacob von Manteuffel ja Carmen Loew**. Tiimin tekoälypohjainen ratkaisu keskittyi piilossa olevien kohteiden, kuten miinojen havaitsemiseen kasvillisuuden alta. Kolmantena kilpailussa palkittiin **Björn Sjölundin, Gabriel Nymanin, Niclas Jernin ja Tuomas Wuotin** muodostama Kilpi SWARM-värähtelysensoreihin perustuvasta verkkoratkaisusta.

Monella idealla kehityspotentiaalia

Hackathonin tuomaristossa mukana ollut Puolustusvoimien tutkimuslaitoksen informaatiotekniikan osastopäällikkö, everstiluutnantti, **Juha Mäkelä** kertoo yllättyneensä positiivisesti osallistujien ammattitaidosta ja innostuneisuudesta.

– Monella ratkaisulla on hyvää jatkokehityspotentiaalia Puolustusvoimien operatiivista toimintaa ajatellen, hän sanoo.

Mäkelän mielestä Define Hackathon oli hyvä tilaisuus nähdä, miten kaksikäyttötuotteiden kautta startup-yrityksissä voidaan synnyttää Puolustusvoimia ja kokonaisturvallisuutta kehittäviä innovaatioita.

– Opimme paljon tapahtuman aikana. Hackathonin aihe oli erittäin ajankohtainen, koska Ukrainasta saadut opit ovat paljastaneet tarpeen innovaatiokehitykselle sotilaallisessa maanpuolustusksessa, Mäkelä kertoo.

Puolustusvoimien johtamisjärjestelmäkoulun johtaja, everstiluutnantti **Juha Tuominen** seurasi hänkin hyvillä mielin kilpailua. Riihimäellä toimiva Johtamisjärjestelmäkoulu tarjoaa muun muassa informaatio- ja kyberpuolustuksen opetusta Puolustusvoimien ja eri viranomaistahojen henkilöstölle sekä vastaa kybervarusmiesten erikoiskoulutuksesta.

– Define Hackathonin kaltaiset tapahtumat ovat tärkeitä, sillä ne mahdollistavat uusien ideoiden ja innovaatioiden esittelyn ja toteuttamiskelpoisuuden arvioinnin matalalla kynnyksellä, hän pohtii.

Tuominen mukaan Johtamisjärjestelmäkoululla on suunnitteilla oma yhteistyössä Define-verkoston kanssa oma hackathon-tapahtuma, jolla pyritään tukemaan kybervarusmiesten innovaatio-osaamista.

– Define-verkosto on ollut meille hyvä yhteistyökumppani erityisesti osana kybervarusmiesten koulutusta. Verkosto tarjoaa mahdollisuuden kehittää osaamistamme yhdessä erilaisten toimijoiden kanssa ja tukee myös varusmiesten siirtymistä työelämään asepalveluksensa jälkeen, Tuominen kehuu.

Millogilla vapaaehtoisille on tarjolla erilaisia avustavia tehtäviä, kuten ajoneuvojen ja elektroniikkalaitteiden kunnossapitotehtäviä sekä varasto-, liikenteenohjaus- ja kuljetustehtäviä.



Millog ja Maanpuolustus koulutus MPK käynnistävät varautumisyhteistyön

TEKSTI RUSKA PARONEN KUVAT MPK / VEIJO LINDGREN

Varautumisyhteistyön tavoitteena on tarjota vapaaehtoisille maanpuolustajille mielenkiintoisia tehtäviä sekä turvata Millogin henkilöstöresurssit mahdollisissa poikkeusoloissa. Yhteistyö on osa Millogin normaalia rauhanajan varautumissuunnittelua.

PUOLUSTUSVOIMIEN STRATEGISENA kumppanina Millog on sitoutunut turvaamaan maanpuolustuksen kannalta kriittistä kalustoa ja logistiikkaa kaikilla valmiuden tasoilla. Poikkeusolojen toimintakyky luodaan huolellisen valmiussuunnittelun avulla, ja toimintaa harjoitellaan ja hiotaan säännöllisesti yhdessä Puolustusvoimien ja alihankkijoiden sekä muiden tärkeiden sidosryhmien kanssa.

Osana normaalia valmius- ja varautumissuunnittelun kehittämistä Millog on aloittanut Maanpuolustuskoulutus MPK:n kanssa yhteistyön, jonka tavoitteena on vahvistaa Millogin toimintavalmiuksia entisestään mahdollisissa poikkeusoloissa. Yhteistyön myötä vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta kiinnostuneilla on mahdollisuus osallistua Millogilla avustaviin tehtäviin, jos Puolustusvoimat kohottaisi valmiuttaan ja alkaisi perustamaan joukkoja.

– Tällaisessa tilanteessa tarvitsemme toimipaikoillamme hetkellisesti lisäresursseja oman henkilöstömme tueksi ja uusien työntekijöiden rekrytoiminen tarvittavan ripeällä aikataululla on haastavaa. Vapaaehtoiset maanpuolustajat ovat arvokas lisäapu, taustoittaa henkilöstöasiantuntija **Jessica Tervonen** Millogilta.

Tervosen mukaan Puolustusvoimat on sopinut vastaavanlaisista järjestelyistä toisen strategisen kumppanin, ravitsemuspalveluita tarjoavan Leijona Cateringin kanssa, vuodesta 2021 lähtien.

Tärkeä rooli osana kokonaisturvallisuutta

Tänä päivänä järjestöillä ja vapaaehtoisilla on keskeinen rooli yhteiskunnan varautumis- ja valmiustoiminnassa. MPK on Puolustusvoimien operatiivinen kumppani ja Suomen kattavin kokonaisturvallisuuden kouluttaja, jonka tarkoituksena on kehittää kansalaisten ja viranomaisten valmiuksia osallistua yhteiskunnan tukemiseen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Millogin varautumisyhteistyössä MPK vastaa vapaaehtoisten verkkokoulutuksen järjestämisestä ja hallinnoi sitoutuneiden vapaaehtoisten rekisteriä.

– Monet MPK:n toiminnasta kiinnostuneet ja mukana olevat ovat valmiita sitoutumaan erilaisiin tehtäviin häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. On hienoa, että tämän yhteistyön kautta voimme tukea yhteiskunnan

varautumista ja tarjota mielekkäitä tehtäviä vapaaehtoisille, korostaa MPK:n varautumiskoulutuksesta vastaava koulutuspäällikkö **Satu Virtanen**.

Myös Millogin valmiusjohtaja **Petri Seppälä** pitää merkittävänä, että vapaaehtoisille maanpuolustajille löytyy sopivia tehtäviä osana kokonaisturvallisuutta.

– Yhteistyö lisää toimintavarmuuttamme poikkeusoloissa, mutta samalla tarjoamme vapaaehtoisille mahdollisuuden tulla mukaan tekemään tärkeää työtä Puolustusvoimien tukena yhdessä millogilaisten kanssa, hän sanoo.

Tarjolla monipuolisia avustavia tehtäviä

Millogilla vapaaehtoisille on tarjolla erilaisia avustavia tehtäviä esimerkiksi ajoneuvojen ja elektroniikkalaitteiden kunnossapidossa sekä päätelaiteasennuksissa ja varasto-, liikenteenohjaus- sekä kuljetustehtäviä. Vapaaehtoisen ei tarvitse olla valmis ammattilainen, vaan aikaisempi kokemus tai esimerkiksi harastuksen kautta hankittu osaaminen riittää.

Jokainen vapaaehtoinen on tärkeä. Ainoina rajoitteina on, että henkilön tulee olla Suomen kansalainen, eikä hänellä saa olla

Puolustusvoimien osoittamaa sodan ajan tehtävää tai työnantajan tekemää henkilövarausta (VAP), joka estää sitoutumisen poikkeusolojen vapaaehtoistehtävään. Lisäksi vapaaehtoisena toimivilta edellytetään viranomaisen antama hyväksytyt turvallisuus selvitys.

Vapaaehtoiseksi halutessaan henkilö suorittaa ensin verkkokurssin, joka tarjoaa perustiedot tehtävistä. Millog järjestää vapaaehtoiseksi sitoutuneille infotilaisuuksia vapaaehtoistehtävistä aina tarpeen mukaan sekä perehdyttää tehtäviin tarvittaessa myös paikan päällä toimipaikoillaan.

Ilmoittautuminen Millogin vapaaehtoisrekisteriin on ollut mahdollista lokakuun lopusta alkaen. Seppälä ja Tervonen odottavatkin mielenkiinnolla millaiseksi rekisterin suosio muodostuu.

– Seuraamme aluksi, millainen kiinnostus tehtäviä kohtaan ilmenee, kuinka suureksi vapaaehtoisrekisteri kasvaa ja mille toimipaikoille vapaaehtoiset olisivat sijoittumassa. Sen jälkeen vapaaehtoisten tarkemmat tehtävät, suunnittelu, koulutus ja harjoittelu huomioidaan osana yksiköidemme varautumissuunnittelua, Seppälä kertoo.



VAPAAEHTOISET MAANPUOLUSTAJAT OVAT ARVOKAS LISÄAPU

JESSICA TERVONEN
HENKILÖSTÖASIAANTUNTIJA, MILLOG

Millog



HYVÄÄ JOULUA & TURVALLISTA UUTTA VUOTTA!

Tuemme tänä jouluna MIELI ry:n
nuorten mielenterveystyötä.

